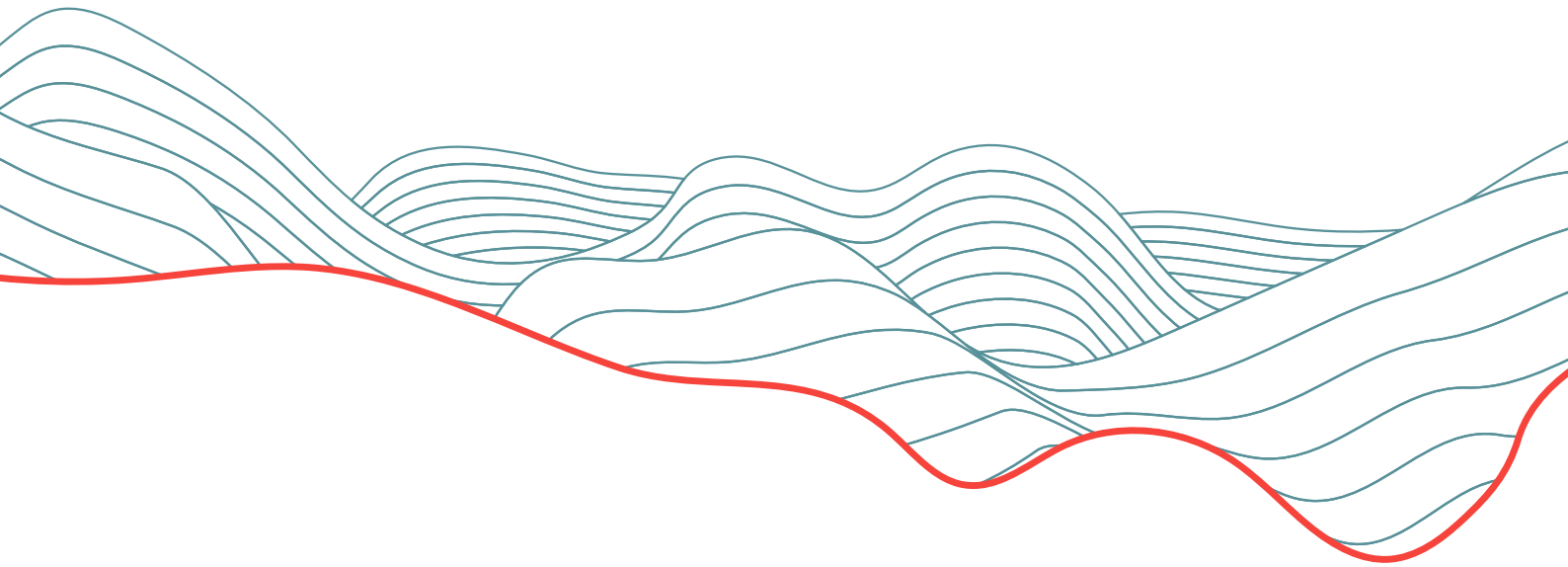


# Årsrapport 2021



N

# Innhold

Adm. direktør har ordet	3
Styrets årsberetning 2020	4
Dette er styret i Nye Veier	19
Om Nye Veier	21
Status for strekningene	27
Bærekraft	34
Årsregnskap	45
Noter	50
Eierstyring	65
Revisors beretning	69



Anette Aanesland  
Adm. direktør

# En fornyer og utfordrer

Forord fra administrerende direktør

Nye Veier ble opprettet for å skape endringer. Vi har utfordret og vi har fornyet norsk samferdsel. I tiden som kommer blir enda viktigere å fornye og endre hvordan vi løser oppdraget for å levere merverdi til samfunnet.

Mer vei og jernbane for pengene blir avgjørende for at Norge skal realisere viktige prosjekter innen samferdsel. Det er kamp om pengene, oppgavene i andre sektorer av samfunnet er store og hensyn til klima og miljø legger sterke føringer. Målkonfliktene er mange og utfordrende.

Vi forvalter våre felles ressurser. Det er et stort ansvar, og det er vi ydmyke for. I Nye Veier har vi økt den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i prosjektene ved å redusere kostnadene og øke nytten. Dette skal vi fortsette med. I tillegg skal vi være enda dyktigere til å vurdere omfanget i våre prosjekter. Vi må bli enda flinkere til å planlegge riktige løsninger og gjennomføre prosjektene med god måloppnåelse.

Nye Veier skal være en del av løsningen på god bruk av felles ressurser. Vi skal bidra til å få mer ut av pengene ved å utfordre vegnormaler og regelverk. Dette er en del av vårt "DNA", og det skal være med på å prege både organisasjonen vår og resultatene våre de neste årene. Ser vi bak oss, har vi vunnet frem med endret regelverk og vegnormaler på en rekke områder.

Gjennom vinteren og våren 2022 øker prisnivået dramatisk på viktige innsatsfaktorer i vei- og banebygging. Bakgrunnen er krig i Ukraina, høye

priser på energi, og generell høy lønns- og prisstigning. Dette er faktorer som vil påvirke vår virksomhet og bygging av infrastruktur generelt.

Teknologi er også noe som påvirker virksomheten vår. Vi må se hvilke teknologiske endringer og hvilke utviklingstrekk som påvirker behovet for det vi bygger. Vi må være framsynte når vi vurderer vegbredder, fartsgrenser og inngrep som påvirker både natur og mennesker.

Samtidig skal vi bygge for fremtiden når et prosjekt først realiseres. Dersom vi i Nye Veier skal realisere alle våre planlagte prosjekter på en måte som gagnar samfunnet, må vi arbeide videre med dette – og lykkes.

Anette Aanestad  
administrerende direktør



# Styrets beretning



# Styrets beretning

## Virksomheten

Nye Veiers formål er å gjennomføre planlegging, utbygging, drift og vedlikehold av deler av det norske riksveinettet, og selskapet skal planlegge og bygge de strekningene med jernbane, som selskapet har fått ansvaret for. Prosjektene med høy samfunnsøkonomisk lønnsomhet prioriteres foran de med lav/negativ samfunnsøkonomisk lønnsomhet.

Nye Veier ble tildelt tolv nye prosjekter gjennom Stortingets behandling av Nasjonal transportplan

# 600km

Selskapet er 100 prosent eid av Den norske stat ved Samferdselsdepartementet. Selskapet har hovedkontor i Kristiansand og kontorer i Rogaland, Agder, Vestfold og Telemark, Viken, Innlandet og Trøndelag. Utbyggingsporteføljen per 31. desember 2021 er 1 269 kilometer riksvei, og 40 kilometer med utbygging av jernbane. Totalt er utbyggingskostnaden estimert til 254 milliarder kroner (2021-kroner). Driftsporteføljen per 31. desember 2021 på totalt 98 km åpnet riksvei.

Nye Veier ble tildelt tolv nye prosjekter gjennom Stortingets behandling av Stortingsmelding 20(2020-2021), Nasjonal transportplan, for perioden 2022 til 2033. De nye prosjektene fordeles på 600 kilometer utbygging, utbedring og rassikring av riksveier og bygging av 40 kilometer jernbane mellom Sandvika og Hønefoss.

## Viktige hendelser for Nye Veier i 2021

- Åpning av strekningene E39 gjennom Lindesnes kommune i Agder og E6 mellom Kvål og Melhus i Trøndelag
- Oppstart på anleggsarbeidet med E39 gjennom Lyngdal i Agder, og E6 over Kvæangsfjellet i Troms og Finnmark
- Overtakelse av Fellesprosjektet Ringeriksbanen og E16 fra Bane Nor og Statens vegvesen, og 13 ansatte fra prosjektet.
- Strekningene E39 Ytre Ring i Agder og E6 mellom Sørelva og Borkamo i Nordland ble prioritert til utbygging
- Kontraktene på planlegging og bygging av E6 Berkåk – Vindåsliene i Trøndelag og E6 Moelv – Roterud i Innlandet ble kansellert.
- Selskapets strategi ble revidert. Strategien legger større vekt på utvikling av mål og bærekraft.
- Viktige besvarelser i deloppdragene knyttet til Nasjonal transportplan.
- Tolv nye prosjekter tildelt fra Nasjonal transportplan
- Håndtere konsekvenser av pandemien med COVID-19.

### Måloppnåelse

Selskapets mål er økt samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de prosjekter selskapet har fått ansvar for. Målet ivaretas i alle faser av prosjektene, og i prioriteringen av prosjektene. Raskere planlegging og utbygging, lavere kostnader, økt nytte og sikker gjennomføring av prosjektene er avgjørende for at selskapet oppfyller oppdraget.

Nye Veier har et mål om å redusere kostnadene i prosjektene med 20 prosent målt opp mot 2016-estimatene for strekningene i oppstartsporteføljen. Reduksjonen i kostnadene for strekningene i oppstartsporteføljen er estimert til 30 milliarder kroner, sammenlignet med estimatet som forelå da selskapet overtok strekningene. For strekningene som er åpnet og ferdigstilt frem til og med 2021 er det oppnådd en kostnadsbesparelse på 16 prosent. Styret er fornøyd med at Nye Veier har bidratt til å bryte en historisk trend i Norge, hvor rammer og kostnader for store prosjekter innen samferdsel har økt.

Nye Veier skal også realisere økt nytte for trafikantene i prosjektene. Nye Veier har oppnådd økt nytte for trafikantene med 31 minutter i redusert reisetid per reisende på de åpnete strekningene E18 Tvedestrand til Arendal, E18 Rugtvedt til Dørdal, E6 Kolomoen til Moelv og E39 gjennom deler av Lindesnes kommune. Dette henger sammen med kortere traseer, mer kostnadseffektive løsninger og økt sikkerhet for reisende. Den samfunnsøkonomiske effekten av økt nytte for trafikantene tilsvarer ti milliarder kroner. Dette gjelder porteføljen på vei før de nye prosjektene, som kom med nasjonaltransportplan fra 2021.

16%

## Helse, miljø og sikkerhet

I 2021 ble det i prosjektene rapportert en frekvens på 3,5 arbeidsrelaterte personskader med fravær per million arbeidede timer (H1), og en frekvens på 16,8 arbeidsrelaterte personskader med og uten fravær per million arbeidede timer (H2).

Selskapet har som strategisk prioritering å styrke arbeidet med HMS. En god H2 verdi krever sterkt engasjement fra ledere, godt forebyggende arbeid og at man når ut til siste ledd i kjeden i arbeidet med HMS. Kravene i kontraktene knyttet til HMS ble revidert i 2021, og målet er å tydeliggjøre og standardisere. Selskapet følger opp kravene i kontraktene knyttet til HMS med totalentreprenørene. Ved hendelser og alvorlige nestenulykker deltar selskapets ledelse i granskninger. Selskapets ledelse har deltatt på en rekke inspeksjoner på anleggsområder i 2021.



*Skal vi komme noen vei må veiene faktisk bygges.*

I tillegg til rapportering av hendelser rapporteres det også på nestenulykker, farlige forhold og farlige handlinger per million arbeidede timer (H5). Rapporteringsfrekvensen (H5) brukes som en indikator på en åpen kultur for rapportering. Det er ønskelig med en frekvens over 2000. Tallene inkluderer totalentreprenører med underleverandører. Prosjektene har rapportert en H5 frekvensen på 1997. Hendelser og nestenulykker (H5) hvor det kunne vært fare for liv og helse granskes.

Styret er ikke tilfreds med resultatene på helse, miljø og sikkerhet i prosjektene i 2021. Selskapet hadde en H2, som overstiger det man har satt som mål (6,5). Selskapet iverksetter tiltak, i første rekke gjennom en enda tettere oppfølging av entreprenørenes oppfyllelse av kravene i kontraktene. Dette gjelder spesifikt blant annet krav til vurderinger av risiko og systematikk knyttet til planlegging for sikker utførelse av aktiviteter med skadepotensial. Styret mener samtidig at det er positivt å registrere en økende frekvens i rapportering fra prosjektene. Dette kan tyde på at man går mot en mer åpen kultur for rapportering av uønskede hendelser.

Nye Veiers aktiviteter kan medføre utslipp til vassdrag, luft eller grunn og bidra til lokal forurensning. Nye Veier stiller krav til våre totalentreprenører om å minimere disse påvirkningene og verifiserer at entreprenørene oppfyller kravene. Prosjektene rapporterer tall om miljøulykker månedlig, blant annet antall alvorlige miljøskader per million arbeidede timer (M1), og mindre miljøhendelser/observasjoner per million arbeidede timer (M3).

Nye Veier har ikke registrert noen alvorlige miljøskader i 2021.



## Bærekraft

Nye Veier tar et tydelig ansvar for å bidra til bærekraftig verdiskaping. Selskapet bruker standarden «Global Reporting Initiative» for rapportering av bærekraft. I årene fremover vil det bli rapportert på indikatorer, som viser hvordan Nye Veier påvirker målene. Nye Veier påvirker særlig bærekraftsmålene om innovasjon og infrastruktur, anstendig arbeid og økonomisk vekst og stoppe klimaendringer.



*For å redusere kostnader og mulige konsekvenser ble det i 2021, tatt et viktig initiativ for på nytt å vurdere løsningene for deler av ny E18 gjennom Telemark og Agder. Nye Veier vurderer om den eksisterende veien i større grad kan utvikles og brukes igjen.*

## Innovasjon og infrastruktur

Nye Veier skal gi samfunnet mest mulig nytte ut av samfunnets felles økonomiske ressurser. Ved å øke nytteverdien og redusere kostnader i porteføljen oppnår Nye Veier økt samfunnsøkonomisk lønnsomhet. For å redusere kostnader og mulige konsekvenser ble det i 2021, tatt et viktig initiativ for på nytt å vurdere løsningene for deler av ny E18 gjennom Telemark og Agder. Nye Veier vurderer om den eksisterende veien i større grad kan utvikles og brukes igjen. I dette tilfellet kan gjenbruk av eksisterende infrastruktur være en mulighet, som skal utredes.

Trafikksikkerhet er viktig for Nye Veier og er en del av planleggingen og byggingen prosjektene. Nye Veier bidrar med dette til å nå mål for trafikksikkerhet satt i Nasjonal transportplan og nasjonal tiltaksplan for trafikksikkerhet på veg for perioden 2018 til 2021.

Digitalisering er et sentralt utviklingsområde i Nye Veier. Et nyskapende arbeid med digitalisering av grunnnerverv ble lansert i 2021. Med eGrunnerverv får grunneiere bedre oversikt over arbeidet med å erverve grunn og rettigheter. I tillegg ble det på deler av E6 sør for Trondheim gjennomført et digitalt varsel om oppstart av planarbeidet. Dette er helt nytt i norsk planarbeid.

Nye Veier ønsker å anvende ny teknologi for å sikre lavest mulig levetidskostnader og dermed maksimal nytte for brukerne.



### **Anstendig arbeid og økonomisk vekst**

Nye Veier har som mål at det ikke skal forekomme noen miljøskade i våre prosjekter og arbeider målrettet for å unngå forurensning. Selskapets leverandører skal ha planer og systemer for å ivareta ytre miljø. Krav fra myndighetene følges opp med målinger og forbedrings tiltak. Nye Veier har ikke registrert noen alvorlige miljøskader i 2021.

For å sikre høy kvalitet på arbeidet med bærekraft besluttet Nye Veier i 2018 at nye prosjekter skal sertifiseres på bærekraft i tråd med sertifiseringsordningen Ceequal. Alle nye prosjekter skal sertifiseres som «Whole project» og oppnå scoren «Very good». Prosjektene må dokumentere hvordan man har arbeidet med bærekraft. Prosjektene får en uavhengig vurdering av prestasjon når prosjektet er avsluttet. I 2021 gjennomførte prosjektet E6 Kvængsfjellet en sertifisering etter «Design&Interim Award» og fikk «Excellent» score. Prosjektet E18 Dørdal-Rugtvedt ble i starten av 2022 sertifisert som «Whole Team Award» med «Excellent» score. Ved utgangen av 2021 har selskapet 17 prosjekter, hvor sertifisering med metodikken Ceequal pågår.

# CO2

**Nye Veier har satt som mål å redusere utslippene av klimagasser fra byggefasen med 50 prosent innen 2030, og redusere utslippet fra drift med 75 prosent sammenliknet med 2005.**

I Nasjonal transportplan er det ambisiøse mål for reduksjon i utslipp av klimagasser. Nye Veier har satt som mål å redusere utslippene av klimagasser fra byggefasen med 50 prosent innen 2030, og redusere utslippet fra drift med 75 prosent sammenliknet med 2005. Selskapet har grunnlagsrapporter for beregning av CO2-utslipp for alle prosjekter i selskapets portefølje. Rapportene benyttes for å kunne utfordre og måle entreprenørene på reell reduksjon på utslipp av CO2 i både planlegging-, bygge- og driftsfasen. Nye Veier har satt i gang tiltak som gir reduksjoner i utslipp av klimagasser.



*Arkeologi på nye veier er et unikt prøveprosjekt. Prosjektet skal registrere og gjøre utgravinger langs ny E39 mellom Lyngdal og Ålgård.*

## Klima og miljø

Nye Veier har som mål at det ikke skal forekomme noen miljøskade i våre prosjekter og arbeider målrettet for å unngå forurensning. Selskapets leverandører skal ha planer og systemer for å ivareta ytre miljø. Krav fra myndighetene følges opp med målinger og forbedrings tiltak. Nye Veier har ikke registrert noen alvorlige miljøskader i 2021.

For å sikre høy kvalitet på arbeidet med bærekraft besluttet Nye Veier i 2018 at nye prosjekter skal sertifiseres på bærekraft i tråd med sertifiseringsordningen Ceequal. Alle nye prosjekter skal sertifiseres som «Whole project» og oppnå scoren «Very good». Prosjektene må dokumentere hvordan man har arbeidet med bærekraft. Prosjektene får en uavhengig vurdering av prestasjon når prosjektet er avsluttet. I 2021 gjennomførte prosjektet E6 Kvævangsfjellet en sertifisering etter «Design&Interim Award» og fikk «Excellent» score. Prosjektet E18 Dørdal-Rugtvedt ble i starten av 2022 sertifisert som «Whole Team Award» med «Excellent» score. Ved utgangen av 2021 har selskapet 17 prosjekter, hvor sertifisering med metodikken Ceequal pågår.

I Nasjonal transportplan er det ambisiøse mål for reduksjon i utslipp av klimagasser. Nye Veier har satt som mål å redusere utslippene av klimagasser fra byggefasen med 50 prosent innen 2030, og redusere utslippet fra drift med 75 prosent sammenliknet med 2005. Selskapet har grunnlagsrapporter for beregning av CO<sub>2</sub>-utslipp for alle prosjekter i selskapets portefølje. Rapportene benyttes for å kunne utfordre og måle entreprenørene på reell reduksjon på utslipp av CO<sub>2</sub> i både planlegging-, bygge- og driftsfasen. Nye Veier har satt i gang tiltak som gir reduksjoner i utslipp av klimagasser.

## Strategi og organisasjon

### Selskapet har fire strategiske prioriteringer, vedtatt i 2020:

- Oppnå mer vei for pengene og samtidig øke den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i alle våre prosjekter
- Være den mest effektive organisasjonen for planlegging, utbygging og drift innen samferdsel
- Ta et tydelig samfunnsansvar og styrke vårt arbeid med HMS
- Ta en lederrolle innen miljø og klima innenfor samferdselssektoren»

Selskapet har i løpet av 2021 jobbet videre innenfor de strategiske prioriteringene, slik at disse er tilpasset flere prosjekter, fremtidige utfordringer og et behov for å utvikle selskapet videre. Styret vedtok egne strategidokumenter for selskapets arbeid med klima- og miljøspørsmål. Med strategiene styrker Nye Veier arbeidet med å skape fornyelse og forbedringer i sektoren. Gjennom 2021 ble det også arbeidet i hele selskapet med , kjennskap, kunnskap og eierskap til strategien. Selskapets overordnede mål er gjennom 2021 operasjonalisert, ved at organisatoriske enheter på alle nivåer har utarbeidet egne mål og tiltak som skal støtte de overordnede målene for selskapet.

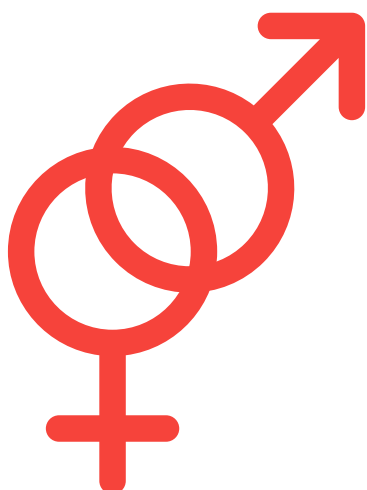
I august 2022 kom 13 medarbeidere fra Bane Nor og Statens vegvesen til Nye Veier. De var en del av virksomhetsoverdragelsen av Fellesprosjektet Ringeriksbanen og E16. Selskapet overtok også kontorlokalene plassert i Sandvika i Bærum kommune.

Selskapet har et kombinert Arbeidsmiljø- og Bedriftsutvalg (AMU/BU). Det er i 2021 avholdt fire ordinære møter. Det er i tillegg gjennomført fire ekstraordinære møter i AMU/BU. Tema for disse ekstra møtene var COVID-19 og endringer i organisasjonen.

I 2021 ble det gjennomført en medarbeiderundersøkelse. Undersøkelsen viste gjennomgående gode resultater, men synliggjorde også områder til forbedring. Resultatene fra undersøkelsen er fulgt opp med tiltak.

*Nye Veier deltar aktivt i anleggsindustriens arbeid med å rekruttere unge til en viktig industri.*





## Likestilling og mangfold

Ved utgangen av 2021 var det 189 fast ansatte i selskapet. Kvinneandelen i selskapet var 32 prosent. I ledende stillinger var kvinneandelen 19 prosent.

Økt mangfold og likestilling er en viktig del av Nye Veiers strategiske prioritering med å ta et tydelig ansvar for bærekraft. Ansatte skal ha like muligheter uavhengig av kjønn, religion, etnisitet, funksjonsevne og seksuell orientering. Nye Veier arbeider kontinuerlig med å videreutvikle selskapets retningslinjer. Selskapet har startet et prosjekt kalt «Likestilt arbeidsliv», som dekker temaer som forankring i egen organisasjon, likelønn og rekruttering. Dette prosjektet er også en del av en sertifisering. For å kunne sammenlikne lik lønn for likt arbeid eller arbeid av lik verdi, har vi i 2021 kategorisert alle stillingene i selskapet. Mer informasjon finnes i tabell under og i redegjørelsen om likestilling.

### Oversikt lønn per 31.12.2021

	Kategori 15		Kategori 16		Kategori 17		Kategori 18		Totalt ansatte	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Prosent	89	100	95	100	94	100	101	100	88	100

\*De kategorier hvor det er for få ansatte, er det utelatt i som kategori, men inkludert i totalt ansatte

### Oversikt kjønnsbalanse per 31.desember, 2021

	Fast ansatte		Toppledelse		Mellomledelse		Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Kjønnsbalanse i antall	60	128	1	7	7	28	0	1	20	12
Kjønnsbalanse i prosent	32	68	12	88	20	80	0	1		

Selskapet arbeider aktivt med å bedre kjønnsbalansen i selskapet. Selskapet legger særlig vekt på rekruttering av flere kvinnelige medarbeidere innenfor kategorier av stillinger hvor det i dag er få kvinner. Selskapet har gjort en kartlegging og risikovurdering. Det er laget handlingsplaner for å følge opp funnene, og redusere risikoene. Nye Veier rapporterer på selskapets arbeid med likestilling gjennom en egen rapport. Denne redegjørelsen er tilgjengelig på selskapets nettsider, [www.nyeveier.no](http://www.nyeveier.no).

Nye Veier krever at samarbeidspartnere og leverandører har strategier for mangfold, likestilling og inkludering, og at de driver i tråd med internasjonale avtaler og konvensjoner.

## Verdier

Selskapets tre kjerneverdier er fornyer, forbedrer og forsikrer. Disse verdiene skal kjennetegne Nye Veier. Sammen med visjon og forretningsidé ligger verdiene til grunn for overordnede mål, strategier og prioriteringer.

# Fornyer, forbedrer og forsikrer



*Minst syv prosent av arbeidsstokken på våre prosjekter skal være lærlinger. I 2021 var andelen på elleve prosent.*

## Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Styret har vedtatt retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer med tilhørende lederlønnrapport. Dette er i tråd med allmennaksjeloven § 6-16 a og b med tilhørende forskrifter, og statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel. Retningslinjene og lederlønnrapporten fremlegges for generalforsamlingen i tråd med selskapets vedtekter § 5. Styret har et kompensasjonsutvalg som forbereder saker til styret knyttet til spørsmål om kompensasjon. Utvalget skal blant annet sikre at styret etterlever de besluttede retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. I 2021 har kompensasjonsutvalget hatt tre møter.

## Eierstyring og selskapsledelse

Styret i Nye Veier legger vekt på å etablere og videreutvikle rutiner og praksis for god eierstyring og selskapsledelse. For å sikre en god dialog og et godt samspill mellom eier, styret og ledelsen, følges «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse». Nye Veiers eierstyring og selskapsledelse baseres på norsk lov og Regjeringens til enhver tid gjeldende eierskapspolitikk.





*Skal vi komme noen vei må vi være den mest effektive byggherren innen samferdselssektoren.*

## Risikostyring og internkontroll

Styret har et revisjonsutvalg, som forbereder saker for styret. Utvalget skal støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for finansiell rapportering, revisjon, risikostyring, intern kontroll og etterlevelse av retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. I 2021 har revisjonsutvalget hatt fem møter.

Risikostyring og internkontroll er sentrale elementer i Nye Veiers virksomhetsstyring. Selskapet vurderer løpende risiko innenfor strategiske, finansielle og operasjonelle områder. Tiltak og anbefalinger for å redusere risiko blir lagt frem for styret. Nye Veier følger systematisk opp elementene som avdekkes i vurderingene av risiko. Selskapet har utviklet en prosess for styring av risiko, som underbygger enhetlig håndtering av risiko i selskapet.

Nye Veier gjennomfører jevnlig revisjoner innen ulike områder av virksomheten og hos sentrale avtaleparter. Selskapets internrevisor fremmer i samarbeid med administrasjonen forslag til revisjonsprogram, som er basert på vurderingene av risiko i selskapet. Forslaget til program for revisjoner behandles av styret. Resultatet av revisjonene, og oppfølging av at avvik blir lukket, rapporteres til styret.

Nye Veier gjennomførte i 2021 interne revisjoner av: kostnadsestimering og prognoser, eierstyringsmodellen, miljø- og klimapåvirkning, implementering av prosjektverktøy, effekten av ny organisering, trafikk-sikkerhet, styring av intern HMS og metode for styring av usikkerhet.

## Operasjonell risiko

Gjennom prosjektene blir Nye Veier eksponert for flere ulike typer risikoer. Selskapet ønsker å unngå eksponering mot risiko som selskapet ikke kan påvirke. Selskapet har som mål å kun ta på seg den type risiko som selskapet er best egnet til å håndtere.

I gjennomføringene av konkurransene er tilbyders forståelse av risiko et viktig element når tilbudene evalueres. Tilbyderne skal oppgi de viktigste risikoene de ser for byggherren. De skal beskrive risikoen og hva de vil gjøre for å redusere eller eliminere denne risikoen. Dersom risikoen blir en realitet, skal de beskrive tiltakene for å sikre at målene i kontrakten fortsatt nås. Dette gir Nye Veier som byggherre oversikt over risikoene tidlig i prosjektet. Selskapet kan sammen med leverandøren sette inn tiltak, som sikrer gjennomføring av prosjektet. Prosjektene kompleksitet, størrelse, varighet og risiko vil variere. Det er avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle deler av virksomheten og i alle faser av prosjektene.

Styret har opprettet et utvalg for tettere oppfølging av Ringeriksporteføljen, som består av Ringeriksbanen og E16 mellom Skaret og Hønefoss. Prosjektutvalget har fire medlemmer fra styret, og har gjennomført to møter etter at porteføljen ble tatt over i midten av 2021.

## Finansiell risiko

Selskapet har kun én kunde, Den norske stat ved Samferdselsdepartementet. Finansieringen skjer gjennom vederlag fra Den norske stat og gjennom bompengefinansiering. Forutsigbarhet og langsiktig finansiering er avgjørende for å realisere selskapets mål. Kredittrisikoen i selskapet er svært begrenset.

Likviditeten til selskapet anses tilfredsstillende. Selskapet har etablert retningslinjer for å sikre lav risiko knyttet til forvaltning av selskapets midler. Selskapet skal ikke spekulere i renter, aksjer og valuta.

## Strategisk risiko

Selskapet har utviklet en prosess for styring av risiko som systematisk avdekker og følger opp strategisk risiko i forhold til selskapets overordnede målsettinger og vedtatte strategi. Strategisk risiko og aksjoner følges opp løpende av administrasjonen og rapporteres til styret og eier hvert kvartal.

# COVID 19

Nye Veier hadde tilnærmet normal drift.  
Restriksjoner på innreise skapte utfordringer  
for noen av våre totalentreprenører.

## Covid-19

Situasjonen rundt Covid-19 berørte Nye Veier i 2021, selv om selskapet hadde tilnærmet normal drift. Smitteverntiltak i form av restriksjoner på innreise skapte utfordringer for noen av våre totalentreprenører. Flere totalentreprenører har leverandører som er avhengige av utenlandske arbeidstakere og nøkkelpersonell. En del eksterne og interne arrangementer ble avlyst.



## Styrets arbeid og sammensetning

Styret i Nye Veier arbeider etter vedtatt styreinstruks og basert på anbefalingene fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Styret har behandlet og vedtatt redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse, som er en del av årsrapporten.

Styret består av syv medlemmer. Fem medlemmer velges av selskapets eier gjennom generalforsamlingen. De er alle uavhengige av selskapets daglige ledelse. To medlemmer er valgt av og blant de ansatte.

Styret i Nye Veier har fire kvinnelige styremedlemmer, som representerer en kvinneandel på 57 prosent. Av aksjonærvalgte styremedlemmer er andelen kvinner 60 prosent.

Nye Veier har tegnet forsikring for styret som dekker tidligere, nåværende og fremtidige styremedlemmer og personer i ledende stillinger, og administrerende direktør. Forsikringen dekker det ansvaret disse kan komme i under arbeid for Nye Veier. Forsikringen dekker juridisk bistand og erstatningspliktig krav, oppad begrenset til forsikringssummens størrelse, uten egenandel. Forsikringen er tegnet i anerkjente forsikringsselskaper med godkjent økonomisk soliditet.

**Styret skal til enhver tid ha oppdatert kunnskap og kompetanse om alle vesentlige forhold rundt Nye Veiers virksomhet og strategiske utfordringer. Det ble i løpet av 2021 avholdt 14 styremøter. I 2021 har følgende tema vært spesielt relevante for styrets arbeid:**

- Strategien for selskapet ble revidert.
- Arbeidet med å bedre helse, miljø og sikkerhet i prosjektene.
- Bærekraftig verdiskapning, ansvarlig virksomhet, risikohåndtering, fremdrift og økonomisk styring med selskapets utbyggingsprosjekter.
- Videreutvikle en fortsatt kompetent og nytenkende organisasjon.
- Sikre Nye Veiers besvarelser i deloppdragene knyttet til Nasjonal transportplan.
- Overtakelse av Fellesprosjektet Ringeriksbanen og E16 fra Bane Nor og Statens vegvesen.
- Endre styrende prosesser og dokumenter som følge av omorganisering.
- Forstå og håndtere konsekvensene av COVID-19, og arbeid med planer for beredskap.
- Informasjonssikkerhet og etterleve personvernlovgivningen (GDPR).
- Evaluere og velge riktig kontraktstrategi for kommende kontrakter.
- Utvikle og få gjennomslag for selskapets standardisering av veiens utforming.
- Videreutvikle systemer, mål, avtaler og rutiner knyttet til drift og vedlikehold.
- Videreutvikling av prosessen for usikkerhetsstyring i utbyggingsprosjektene.
- Kansellering av kontrakter i 2021 på planlegging og utbygging av E6 Berkåk – Vindåsliene og E6 Moelv – Roterud.

## Lønnsomhet

Driftsinntektene i 2021 var 6 771 millioner kroner, og i 2020 på 6 534 millioner kroner. Driftskostnadene i 2021 var 8 177 millioner kroner, og i 2020 på 6 951 millioner kroner. Årsresultatet i 2021 var minus 1 396 millioner kroner, og i 2020 minus 406 millioner kroner.

Det er gjort to vesentlige tapsavsetninger for 2021:

For E6 Kvithammar-Åsen skyldes økte kostnader en endret løsning på grunn av svært krevende grunnforhold. Dette gir blant annet økt omfang av tunnel og lengre konstruksjoner. Det er også gjennomført tapsavsetning på E18 Rugtvedt – Langangen. Dette er knyttet til kompliserte grunnforhold og pågående utvikling av prosjektet.

## Kapitalforhold og balanse

Totalkapitalen i selskapet var på 5 978 millioner kroner per 31. desember 2021. Av totalkapitalen utgjør egenkapitalen 34,9 prosent, 2 085 millioner kroner. Overtakelsen av ansvaret for Ringeriksbanen innebærer en betydelig økning i selskapets fremtidige volum av kontrakter og eksponering for risiko. Selskapet vurderer på denne bakgrunn behovet for en oppkapitalisering, i samråd med eier.

## Likviditet og finansiering

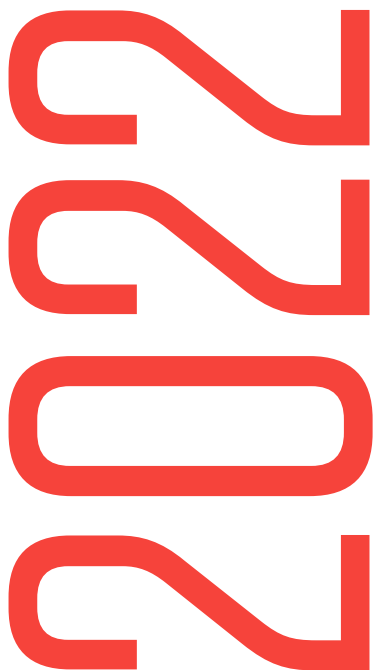
Selskapets kontantstrøm i 2021 var positiv med 338 millioner kroner. Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 341 millioner kroner, hvor forskjellen mot driftsresultat i hovedsak kommer fra endringer i arbeidskapitalen. Kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter var minus tre millioner kroner.

## Forutsetninger for fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse, med tilhørende noter, en rettvise oversikt over selskapets økonomiske utvikling og finansielle stilling. I samsvar med regnskapsloven § 3-3 a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, med bakgrunn i langsiktige avtaler med Samferdselsdepartementet som kunde.

*Trysfjordbrua vest for Kristiansand binder sammen ny E39 mellom Kristiansand og Mandal.*





*Gjennom 2022 vil det bli gjort nye vurderinger hvilke konkurranser selskapet skal gjennomføre i 2022. Den usikre situasjonen betyr vesentlige økninger på prisen for råvarer og forstyrrelser i leverandørmarkedet.*

## Fremtidig utvikling

Selskapet er godt bemannet og godt rustet til å gjennomføre utbygging av prosjektene i porteføljen. Selskapets strategiske prioriteringer ble justert i 2021 for å kunne håndtere en endret og utvidet portefølje.

Selskapet har trygghet for finansieringen gjennom avtale med Samferdselsdepartementet om langsiktig og forutsigbar statlig finansiering. Ordningen med finansiering fra bompenger har fleksibilitet i låneopptrekket og gjør at selskapet kan håndtere variasjoner i årlige utbetalinger til entreprenører og leverandører. Finansieringen av gjør det mulig å bruke tilstrekkelig tid til å arbeide med prosjektene i tidlig planfase. Målet er å øke den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i investeringene. Selskapets oppbygging av egenkapital vil brukes til selskapets formål.

Aktiviteten i selskapet reguleres med avtaler med Samferdselsdepartementet. I 2021 ble det gjort en ny avtale om utvikling av Ringeriksbanen og E16 mellom Skaret og Hønefoss. Planlegging og bygging av Ringeriksbanen har en egen finansiering. Den langsiktige finansiering av arbeidet med Ringeriksbanen er ikke vedtatt av Stortinget. Samferdselsdepartementet har gitt en driftskreditt på en milliard kroner. Finansieringen skal sikre videre planlegging av prosjektene.

### Krigen i Ukraina

Krigen i Ukraina i 2022, påvirker direkte selskapets aktiviteter i 2022 og trolig 2023. Våren 2022 utsatte selskapet to konkurranser på grunn av usikkerheten i markedet. Gjennom 2022 vil det bli gjort nye vurderinger hvilke konkurranser selskapet skal gjennomføre i 2022. Den usikre situasjonen betyr vesentlige økninger på prisen for råvarer og forstyrrelser i leverandørmarkedet.

## Styrets erklæring

Styret bekrefter at årsregnskapet, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at årsregnskapet for 2021 gir et rettvise bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Rugtvedt, 5. mai, 2022

Styret har benyttet elektronisk signatur

Harald V Nikolaisen  
Styrets leder

Eli Marie Giske  
Eva Nygren  
Dag Morten Dalen  
Mari Skjærstad  
Harald Monsen  
Cathrine Murstad

Anette Aanesland,  
administrerende direktør

# Styret



## Styrets leder Harald V. Nikolaisen

Harald V. Nikolaisen er administrerende direktør i Statsbygg. Han er utdannet siv. ing. fra NTNU og har mastergrad fra BI. Han har omfattende prosjekt- og ledelseserfaring fra Jernbaneverket, Norsk Hydro ASA, Dovre International AS og Statoil. Han er også styremedlem i Baneservice AS.



## Eli Giske

Eli Giske er utdannet Master of Business and Marketing fra Oslo Handelshøyskole (nå BI). Hun driver i dag egen virksomhet hvor hun arbeider med styreoppdrag og konsulenttjenester innenfor virksomhetsstyring. I tillegg til å være nestleder i styret i Nye Veier og leder av styrets revisjonsutvalg, er hun styreleder i Sykehusapotekene HF, Bredvid AS og Spordrift AS. Hun er styremedlem i Sparebanken Sør, Oslobygg KF, iteam AS og Økonomibistand AS. Giske har tidligere styreerfaring fra en rekke selskaper og har vært CFO i flere virksomheter, blant annet EVRY ASA og Posten Norge AS.



## Eva Nygren

Eva Nygren er utdannet arkitekt fra Chalmers Universitet i Gøteborg. Hun driver i dag egen virksomhet hvor hun tilbyr styre- og konsulentoppdrag. I tillegg til Nye Veier har Nygren styreverv i Swedavia, NRC Group ASA, JM AB, Diös AB, Troax AB, Ballingslöv International, Tyrens AB og Brandkonsulten AB. Hun har mange års erfaring fra teknikk- og konsulentbransjen, blant annet som VD i Sweco Sverige og konsernsjef i Rejlers. Frem til august 2016 var Nygren investeringsdirektør i Trafikverket i Sverige.



## Dag Morten Dalen

Dag Morten Dalen er professor i samfunnsøkonomi ved Handelshøyskolen BI. Han har doktorgrad fra Universitetet i Oslo, og omfattende forsknings- og utredningserfaring knyttet til offentlig styring og regulering innen sektorer som samferdsel, energi og helse. Dalen var prorektor ved Handelshøyskolen BI i perioden 2010 til 2018, og var i den perioden nestleder og senere leder av nettverket for private høyskoler i Norge. Dalen har vært gjesteforsker ved flere utenlandske universiteter, deriblant Institute d'Economie Industrielle (IDEI) i Toulouse og University of California, Irvine. Dalen er for tiden medlem av akademiske råd ved handelshøyskolen LUISS i Roma.



## Cathrine Murstad

Cathrine Murstad er leder for kontraktsoppfølging og advokat i Nye Veier AS. Hun er utdannet jurist fra Universitetet i Oslo og sertifisert mekler gjennom Advokatforeningen. Murstad har omfattende kontrakts- og prosjekterfaring i og utenfor Norge. Hun har tidligere arbeidet som advokat i Aker Solutions, Schjødt og PwC, som dommerfullmektig og med skatteinnkreving i Finansdepartementet og Oslo kommune. Murstad er rådsrepresentant i Mekling.no og styremedlem i Bedriftsjuristene i Juristforbundet.



## Harald Monsen

Harald Monsen jobber som prosjektleder for plan i Nye Veier AS. Han er utdannet sivilingeniør fra NTNU, og bedriftsøkonom fra BI. Monsen har bred erfaring fra ledelse av samferdselsprosjekter i plan- og prosjekteringsfasene. Han har tidligere jobbet i Jernbaneverket og i konsulentfirmaet Sweco. Monsen er styremedlem i Tekna og SAN i Nye Veier, og representant i selskapets arbeidsmiljøutvalg og bedriftsutvalg.



## Mari Skjærstad

Mari Skjærstad er utdannet jurist ved Universitetet i Oslo og er administrerende direktør i BoligPartner AS. Hun har tidligere arbeidet som advokat i Wikborg Rein og i eget firma, Johnsrud og Skjærstad AS. Skjærstad har siden begynnelsen av 2000-tallet hatt flere nasjonale og regionale styreverv, blant annet i Mesta AS, Flytoget AS, Gjensidige ASA, Norfund AS, Forsvarsbygg, BoligPartner AS og Hedmark Trafikk FKF.



N

# Om Nye Veier





*Nye Veier bygger ny, firefelts E6 på strekningen fra Ranheim til Værnes. Et tiltak er å lage gytegroper for sjørretet i Høybybekken, som renner ut i Trondheimsfjorden i Hommelvik. Da E6 ble bygd for 30 år siden ble en kulvert bygd under veien. Denne kulverten har stoppet sjørretens vandring. Nå blir bekken satt tilbake så sjørreten når sine gyteplasser. Om et par år kan den slanke, sølvblanke vandrerfisken igjen komme trygt fram til gode gyteplasser i Høybybekken.*

## Porteføljeprioriteringer

Nye Veier skal bidra til helhetlig og sammenhengende utbygging av trafikksikre riksveier, større kostnadseffektivitet, økt samfunnsøkonomisk lønnsomhet i sektoren, og styrking og utvidelse av bo- og arbeidsmarkedsregioner.

Nye Veier skal (i) prioritere etter samfunnsøkonomisk lønnsomhet, ved å prioritere strekningene med høy samfunnsøkonomisk lønnsomhet foran de med lav/negativ samfunnsøkonomisk lønnsomhet, og (ii) planlegge og bygge helhetlig, ved å planlegge for lange strekninger mellom knutepunkter, begynne utbygging der man får realisert nytten tidligst, og bygge sekvensielt der det er hensiktsmessig.

### I 2021 ble to strekninger prioritert av styret for utbygging:

- E39 Ytre Ring rundt Kristiansand i Agder
- E6 Sørrelva – Borkamo i Nordland

Nye Veier har utviklet en metodikk for prioritering av porteføljen. Strekningenes samfunnsøkonomiske lønnsomhet, netto ringvirkninger, trafikk- og samfunnssikkerhet, og hensyn til helhetlig utbygging blir vurdert. Strekninger som er påbegynt, er ikke en del av prioriteringen. Utviklingen av Ringeriksbanen og E16 mellom Skaret og Hønefoss er ikke en del av prioriteringen.



#### Faktorene som vurderes i metodikken er:

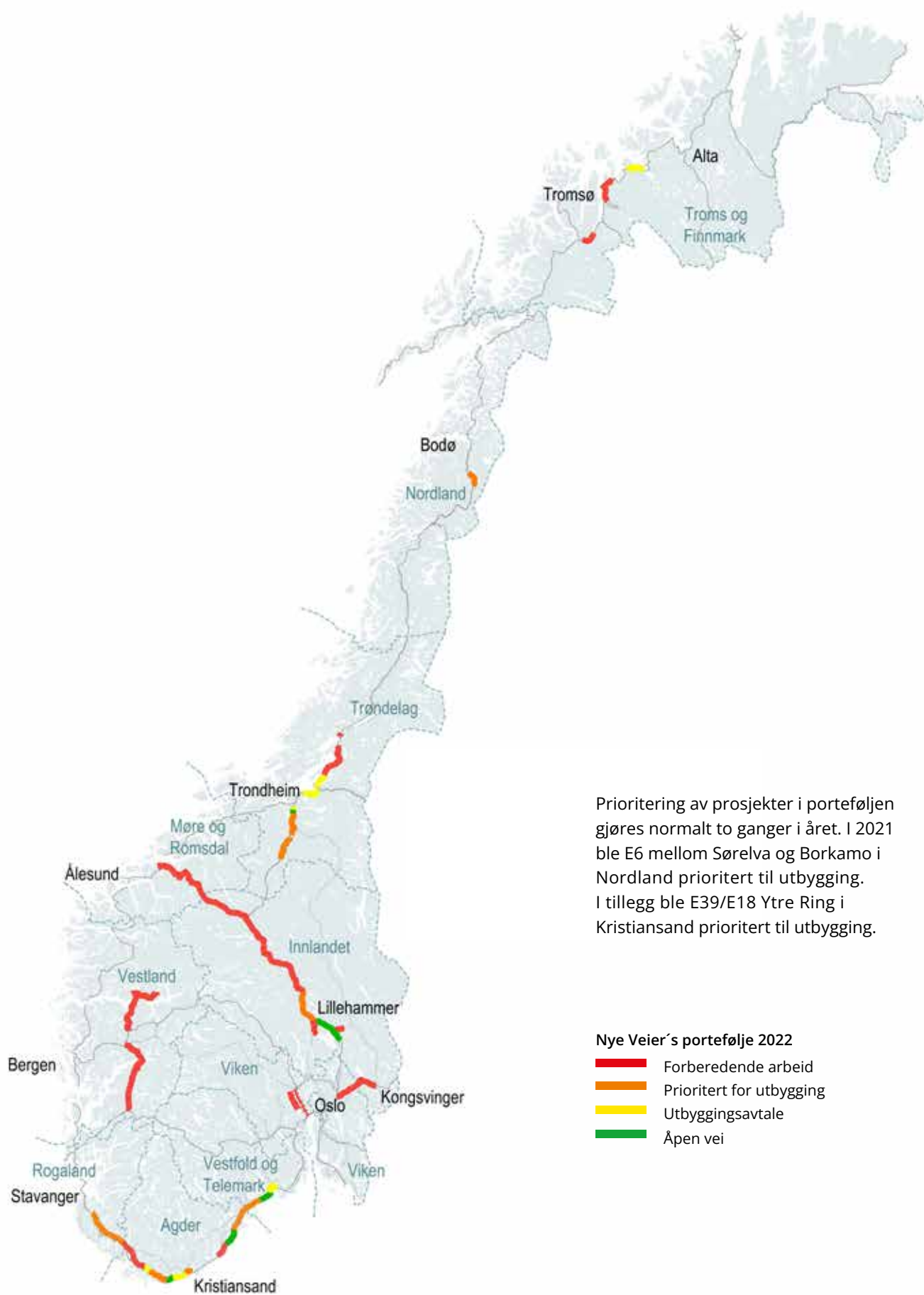
- **Samfunnsøkonomisk lønnsomhet:** Det førende kriteriet for prioriteringen av strekninger innenfor selskapets langsiktige finansieringsramme er samfunnsøkonomisk lønnsomhet. Dette måles i netto nytte per budsjettkrone. Netto ringvirkninger vurderes kvalitativt, som et særskilt vurderingselement.
- **Trafikk- og samfunnssikkerhet:** Nye Veier har en nullvisjon, og legger vekt på trafikksikkerhet på de strekningene med mange ulykker. I tillegg vil Nye Veier ønske å prioritere strekninger som er kritiske for å opprettholde god samfunnssikkerhet. Hensyn til helhetlig utbygging blir lagt vekt på.

Selskapet har ikke egen inntjening/resultat som formål, og har ikke krav til avkastning på egenkapitalen. Selskapet er unntatt skatteplikt.

## Mål og nøkkeltall for nye veier

Årsrapporten omtaler flere mål, indikatorer og nøkkeltall, som er under kontinuerlig måling og oppfølging. Dette kan være effekt- og resultatmål for våre leveranser, men også mål og indikatorer for utvikling av organisasjonen og bransjen. Det oppfordres til å lese de enkelte delkapitler som gir ytterligere beskrivelser av målene. Nye Veier utvikler budsjetter og regnskap for utslipp av klimagasser for alle prosjekter.





Prioritering av prosjekter i porteføljen gjøres normalt to ganger i året. I 2021 ble E6 mellom Sørrelva og Borkamo i Nordland prioritert til utbygging. I tillegg ble E39/E18 Ytre Ring i Kristiansand prioritert til utbygging.

## Mål og nøkkeltall for nye veier

Årsrapporten omtaler flere mål, indikatorer og nøkkeltall, som er under kontinuerlig måling og oppfølging. Dette kan være effekt- og resultatmål for våre leveranser, men også mål og indikatorer for organisasjonens utvikling og påvirkning på bransjen. Det oppfordres til å lese de enkelte delkapitler som gir ytterligere beskrivelser av målene.

Nye Veier utvikler klimabudsjetter og klimagassregnskap for alle prosjekter. For ytterligere informasjon om selskapets klimaarbeid henvises det til kapittel om klimagassutslipp under «Samfunnsansvar og bærekraft».

- Mål 2021
- Resultat 2021

### Rask utbygging\*

Antall kilometer åpnet vei



**Lave utbyggingskostnader**  
Prosent kostnadsbesparelse på alle åpnete veistrekninger

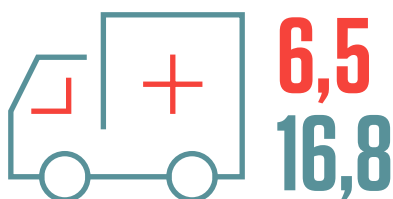
20%



16%

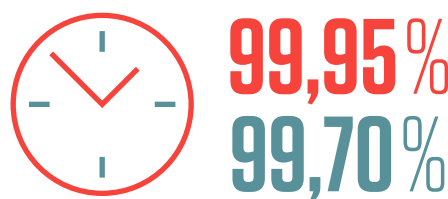
### Sikker utbygging

H2-verdi utbyggingsfase



### God tilgjengelighet til veinettet

Årlig oppetid i driftsfasen i prosent



\* Akkumulert siden oppstarten av selskapet

- Mål 2021
- Resultat 2021

### Miljøhendelser

M1 (per mill arbeidstimer)



Redusert reisetid\*  
Spart tid per reisende



### Likestilling\*\*

Antall  
kvinner  
totalt

32%



Antall  
kvinner  
ledelse

19%

### Påvirkning av naturmangfold

16,3

Areal tapt med  
viktige naturtyper\*\*\*  
dekar



152

Areal tapt med  
dyrket mark\*\*\*\*  
dekar

\* Akkumulert siden oppstarten av selskapet

\*\* Kvalitativt mål: «Selskapet vil øke mangfold og likestilling, med særlig vekt på rekruttering av flere kvinnelige medarbeidere innenfor kategorier av stillinger hvor det i dag er få kvinner.» Arbeides med kvantitative mål.

\*\*\* Kvalitativt mål: Minimere areal tapt med viktige naturtyper

\*\*\*\* Kvalitativt mål: Minimere areal tapt med dyrket mark

N

# Status for strekningene





## Strekninger som er åpnet

Nye Veier har åpnet 98 kilometer med trafikkikker riksvei siden oppstarten i 2016.

### **Tvedestrand til Arendal**

E18 mellom Tvedestrand og Arendal åpnet 2. juli, 2019. Strekningen er bygget som en 22 kilometer firefelts vei med fartsgrense 110 km/t. I tillegg ble det bygget 14 kilometer fylkesvei.

### **E18 Rugtvedt til Dørdal**

Nye E18 fra Rugtvedt til Dørdal åpnet 2. desember i 2019. Strekningen er 16,5 kilometer firefelts vei med fartsgrense 110 km/t.

### **E6 Kolomoen til Moelv**

E6 fra Kolomoen til Moelv ble åpnet i 2020. Strekningen er på 42 kilometer og første prosjekt i utbyggingen av E6 i Innlandet.

### **E39 Mandal**

Ny E39 gjennom Lindesnes kommune ble åpnet i desember 2021. Strekningen er på sju kilometer med firefelts hovedvei, og sju kilometer ny tilkomstvei til Mandal by.

### **E6 Kvål til Melhus sentrum**

Deler av strekningen ble åpnet i desember 2021. Strekningen bygges med fire felt og 110 km/t i fartsgrense. Det var offisiell byggestart i oktober 2019. Strekningen bygges av Peab og fullføres i 2022.



*Deler av E6 mellom Kvål og Melhus ble åpnet i desember.*

## Strekninger som er under planlegging og bygging

### **E18 Langangen til Rugtvedt**

Nye Veier er i gang med anleggsarbeidet på denne strekningen. Arbeidet gjennomføres av EIFFAGE Génie Civil. Arbeidet inkluderer bygging av landemerket ny bro over Grenlandsfjorden.

### **E18 Tvedestrand til Bamble**

Det er besluttet å igangsette et arbeid for å utrede mulighetene for mer gjenbruk av eksisterende vei.

### **E18 Arendal til Grimstad**

Strekningen er ikke prioritert for utbygging.

### **E6 Moelv til Roterud**

Strekningen er på elleve kilometer og inkluderer bro over Mjøsa. Prosjektet er under planlegging. Kontrakt på regulering og bygging med Berinor ble kansellert.

### **E6 Roterud til Storhove**

Strekningen er på 21 kilometer inkludert cirka fire kilometer tunnel forbi Lillehammer, og ny bru over Lågen. Prosjektet er under planlegging. Kontrakt er signert med AF Gruppen, som inkluderer regulering og eventuell bygging.

### **E6 Storhove til Øyer**

Strekningen er på tolv kilometer med en lengre tunnel forbi Fåberg. Reguleringsplanen er vedtatt. Anbudskonkurransen for bygging ble lyst ut i mars 2022.

### **E6 Øyer til Otta**

Veistrekningen er cirka 90 kilometer og er en forlengelse av Nye Veiers utbygging av E6 vei fra Kolomoen til Øyer. Strekningen er under planlegging.

### **E6 Nedgård til Berkåk**

Den sørligste delen av E6 i Trøndelag er under planlegging.

### **E6 Berkåk til Vindåsliene**

Nye Veier kansellerte kontrakten med det spanske entreprenørselskapet FCC Construcción A.S for utbyggingen av E6 fra Ulsberg til Vindåsliene. Ny anbudskonkurranse er planlegges.

### **E6 Korporalsbru til Gyllan**

Strekningen er under planlegging for fire felt og 110 km/t.



*Nye Veier skal bygge ny bro over Grenlandsfjorden. Broa blir et nytt landemerke langs E18 mellom Langangen og Rugtvedt.*



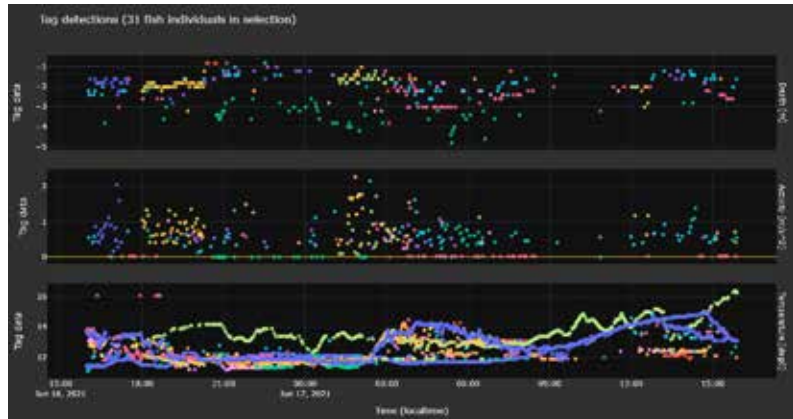
### **E6 Gyllan til Kvål**

Strekningen reguleres til 110 km/t i løpet av 2022.

### **E6 Ranheim til Værnes**

Anleggsarbeidet startet i september 2020. Nye Veier har kontrakt med det spanske entreprenørselskapet Acciona Construction på utbyggingen.

*Nye Veier overvåker fiskens adferd rundt Hellstranda i Stjørdal kommune. Kartleggingen skjer i samarbeid med NTNU Vitenskapsmuseet. Teknologiselskapet Thelma Biotel har utviklet et program til formålet. Med sensorer og lyttestasjoner kan man se hvordan den enkelte fisk har det i sanntid. Noe som gjør det mulig å sette inn tiltak umiddelbart dersom det er nødvendig.*



### **E6 Kvithammar til Åsen**

Arbeidet med ny E6 er godt i gang. Nye Veier signerte kontrakt med Hæhre Entreprenør AS for bygging av E6 mellom Kvithammar og Åsen.

### **E39 Ytre ring i Kristiansand**

Strekningen er under planlegging. Strekingen ble i 2021 prioritert for utbygging av styret i Nye Veier. Anbudskonkurranse er planlagt i 2022.

### **E39 Kristiansand til Mandal**

Strekningen er under bygging. AF Anlegg as er totalentreprenør. Arbeidet startet i oktober 2018. Veien kan åpne i 2022.

### **E39 Mandal til Lyngdal**

Strekningen går mellom Mandal i Lindesnes kommune og Herdal i Lyngdal kommune. Arbeidet med detaljregulering er i gang.

### **E39 Lyngdal**

På strekingen fra Herdal til Røyskår gjennom Lyngdal kommune startet konstallasjonen Implenia og Stangeland med anleggsarbeidet i 2021.

### **E39 Lyngdal**

På strekingen fra Herdal til Røyskår gjennom Lyngdal kommune startet konstallasjonen Implenia og Stangeland med anleggsarbeidet i 2021.



*Henriette Omland Andersen (14) fikk æren av å ta aller første spadetak på byggingen av ny E39 gjennom Lyngdal i Agder. Anette Aanesland i Nye Veier ønsket henne velkommen tilbake om fire år, og lovet at med førerkort kan Henriette bli den første til å kjøre på veien.*

#### **E39 Lyngdal til Ålgård**

Kommunal- og moderniseringsdepartementet besluttet i juni 2021 deres valg av korridor for ny E39 gjennom vestlige deler av Agder og sørlige deler av Rogaland. Nye Veier har ansvaret for å planlegge, bygge og drifte hovedveien. Planarbeid er i gang fra Lyngdal til Flekkefjord i Agder, og mellom Bue og Ålgård i Rogaland.

#### **E39 Bue til Ålgård**

Nye Veier arbeider med reguleringsplan på strekningen fra Bue i Bjerkreim kommune til Ålgård i Gjesdal kommune i Rogaland.

#### **E16 Kløfta til Kongsvinger**

Strekningen er cirka 60 kilometer og går gjennom kommunene Ullensaker, Nes, Sør-Odal og Kongsvinger. Disse kommunene inngår i et interkommunalt plansamarbeid. Strekingen er ikke moden for prioritering.

#### **E6 Kvænangsfjellet**

Nye Veier startet i 2021 med bygging av ny E6 over Kvænangsfjellet. Totalentreprenøren er Leonhard Nilsen & Sønner AS (LNS) og Asplan Viak.

#### **E6 Sørelva til Borkamo**

Nye Veier fikk denne strekningen etter behandlingen av Nasjonal transportplan i Stortinget. Strekingen er på cirka 20 kilometer, og ny vei skal bygges. Strekingen ble prioritert av styret i desember 2021.

### **Ringeriksbanen og E16 Skaret – Hønefoss**

Nye Veier overtok planlegging av ny Ringeriksbane mellom Sandvika i Bærum og Hønefoss i Ringerike kommune. Selskapet har også ansvaret for planlegging av ny E16 mellom Skaret og Hønefoss. Den langsiktige finansiering av arbeidet med Ringeriksbanen er ikke vedtatt av Stortinget. Prosjektet er under planlegging.



*Staten ved Samferdselsdepartementet og Nye Veier signerte en ramme- og en planleggingsavtale om Ringeriksbanen og E16 fra Skaret til Hønefoss. Avtalen ble signert av samferdselsminister Knut Arild Hareide og administrerende direktør Anette Aanesland. Statsminister Erna Solberg overvar signeringen.*

### **Rv. 13 Skare til Sogndal i Vestland**

Nye Veier overtok planlegging av denne strekningen etter behandling av Nasjonal transportplan i Stortinget. Oppgaven er punktvis utbedring og rassikring på deler av strekningen.

### **Prosjekter fra Nasjonal transportplan**

Med behandlingen av Stortingsmelding nr 20(2020 – 2021) Nasjonal transportplan for perioden 2022 til 2033 ble flere strekninger overført til Nye Veier:

- E6 fra Otta til Dombås i Innlandet
- E6 fra Åsen til Steinkjer i Trøndelag
- E6 fra Selli til Asp i Trøndelag
- E6 fra Nordkjosbotn til Hatteng i Troms og Finnmark
- E6 fra Olderdalen til Langslett i Troms og Finnmark
- E136 fra Dombås til Vestnes i Innlandet og Møre og Romsdal
- Rv. 4 fra Hunndalen til Mjøsbrua i Innlandet
- Rv. 25 fra Hamar (E6) til Løten i Innlandet

Arbeidet med disse strekningene er i gang. Status på planleggingen varierer.

# Drifts- og vedlikeholdsansvar for ferdige strekninger

Nye Veier har driftsansvaret for følgende strekninger:

- E18 fra Tvedestrand til Arendal
- E18 fra Rugtvedt til Dørdal
- E6 mellom Kolomoen og Moelv
- E39 gjennom deler av Lindesnes kommune.

Drift og vedlikehold utføres av vår entreprenør på en avtale av fem års varighet. Selskapet jobber etter beste praksis, og styrer vedlikeholdet innenfor lovverket, regler og rammer.



*Brøyting av E6 mellom Hamar og Moelv er en viktig del av Nye Veiers leveranse til bilistene.*

## Bompengeprosessene

Delfinansieringen av E18 Dørdal til Tvedestrand med bompenger ble behandlet av Stortinget og vedtatt i mars 2021.

## Administrasjonskostnader

Administrasjonskostnader for 2021 var på 2,2 prosent av totale inntekter.

## Verdier

Nye Veiers verdier er «Forny, forbedrer, forsikrer». Vi fornyer ved å tenke nytt, vi forbedrer ved å bringe verdi til jobben hver dag og vi forsikrer ved å ta bærekraft på alvor.



N

# Bærekraft



## Styrende dokumenter

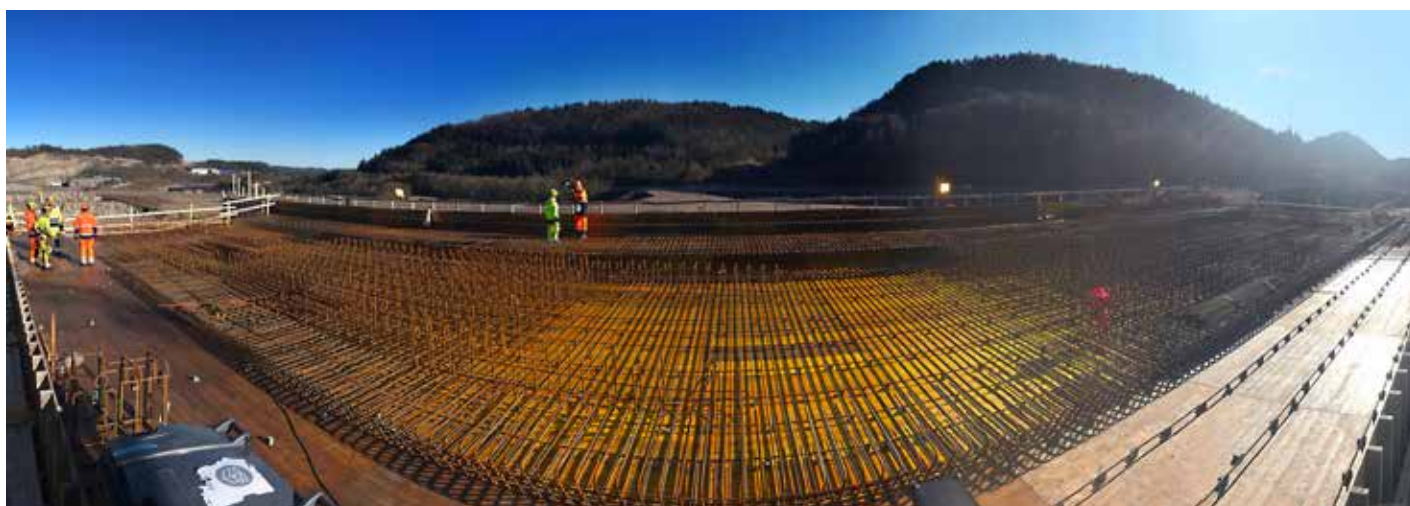
Følgende policyer, prosedyrer og retningslinjer gjelder for samtlige ansatte i Nye Veier. Retningslinjene er offentlig tilgjengelige.

- Policy for virksomhetsstyring
- Policy for HMS og bærekraftig verdiskapning
- Etiske retningslinjer for medarbeidere i Nye Veier Prosedyre for vurdering av habilitet
- Prosedyre for varsling
- Retningslinjer for forretningsetikk hos leverandører gjelder for leverandører.

## Bærekraft – prioriteringer og mål

Nye Veier har en aktiv dialog med interessentene. Gjennom dialogen kommer det verdifulle innspill og selskapet følger opp temaene som interessentene er opptatt av. Interessentdialog og vesentlighetsanalyse skal være ledende for Nye Veier sitt innenfor arbeidet med temaer som er vesentlige for virksomhetens bærekraft. Selskapets nøkkelinteressenter er kartlagt og det er definert temaer som er viktigst for Nye Veiers arbeid med bærekraft. De viktigste temaene har både høy viktighet for Nye Veiers evne til å oppnå mål og etterleve verdier, og høy viktighet for Nye Veiers interessenter.

De vesentlige temaene er kartlagt opp mot FNs bærekraftsmål. Hensikten er å vise hvordan Nye Veiers arbeid med bærekraft bidrar til oppnåelse av FNs bærekraftsmål.







*En koloni med den sårbare fuglearten sandsvaler fant massehauger i Nye Veiers anleggssområde i Mandal i Lindesnes som interessant som hekkeplass. Dette er en art man tar særskilt hensyn til. Det ville medføre automatisk fredning med inntil tre måneder uten aktivitet i i aktuelt område. Sammen med Naturvernforbundet og Norsk ornitologisk forening ble det bygd et flyttbart svalehotell som kan plasseres ut det er stor mulighet for at svaler vil etablere hekkeplasser. «Hotellet» med 24 rom kan med enkle grep løftes bort og gjenbrukes andre steder ved behov. Det er også utstyrt med lydanlegg som lokker på sandsvalene. . Fra venstre: Morten Helberg (Norsk Ornitologisk Forbund), Rådmund Steinsvåg (Naturvernforbundet), Odd Jørgensen (Odhin Craft), Kristian F. Kristiansen (Miljøkoordinator Hæhre Entreprenør) og Bjørn Watne Østerhus (Rådgiver Ytre miljø Nye Veier)*

## Utvikling og oppfølging av nøkkelindikatorer

Det arbeides med bærekraft fra tidlig planlegging. Nye Veier stiller høye krav til at entreprenører som leverer tilbud på prosjekter, ivaretar bærekraft i tråd med Nye Veier sine krav. Entreprenørene som er valgt må etterleve disse kravene og rapportere jevnlig på nøkkelindikatorer til Nye Veier. Rapporteringen brukes som styringsinformasjon og er sentral i Nye Veiers rapportering på bærekraft i henhold til GRI Standards: Core option.

Nye Veier legger vekt på åpenhet og transparens i påvirkning på mennesker, samfunn og miljø. Nye Veier har som byggherre stor mulighet til å påvirke gjennom planlegging og valg av entreprenør til utbyggingen av veistrekninger.





*Nye Veier startet et omfattende prosjekt for å kartlegge hvor fiskearten lake beveger seg i Lågendeltaet gjennom gyteperioden. Det ble satt ut et 20-talls sensorer på elvebunnen. Cirka 25 fisker fikk lydsender operert inn i buken. Dette gir ny kunnskap på plass om lakens gyteområder før arbeidene med byggingen av den nye E6-brua over Lågen starter. Krøklas gyteplasser langs Vingromlandet ble kartfestet gjennom våren Faksimile fra Gudbrandsdølen Dagingen.*

## **FNs bærekraftsmål: Anstendig arbeid og økonomisk vekst**

Nye Veier bidrar til bærekraftig økonomisk vekst og anstendig arbeid i bygg- og anleggsbransjen. Viktige tema er antikorruptjon, seriøsitetsskrav, sikkerhet, helse og arbeidsmiljø.

### **Sikkerhet, helse og arbeidsmiljø**

Nye Veiers ansvar som byggherre er å sørge for at helse, miljø og sikkerhet blir ivaretatt. Nye Veiers mål er ingen personskader, det vil si H1 og H2-verdi lik null og ingen skade på tredjeperson i utbygging og drift. Dette er et viktig bidrag for å tydeliggjøre målet for bygg- og anleggsbransjen slik at HMS-standarden heves. Selskapet driver kontinuerlig utvikling for å nå målet.

Nye Veier skal være en tydelig pådriver for å heve standarden i bygg- og anleggsbransjen. Selskapet setter krav til leverandørene, og følger opp at målene oppnås. Gjennom dette arbeidet vil Nye Veier bidra til bærekraftig økonomisk vekst og rettferdig arbeidsliv slik at sikkerhet, helse og arbeidsmiljø fremmes. Alle som arbeider for, eller på vegne av Nye Veier er forpliktet gjennom HMS-avtalen til å «alltid prioritere sikkerhet for mennesker og miljø først».

Nye Veier har systemer for registrering og oppfølging av hendelser. Dette inngår i virksomhetens overordnede risikostyring. Tiltak identifiseres og settes i gang basert på registreringer. Utviklingen blir målt gjennom bruk av indikatorer og analyse av registrerte hendelser. Nye Veiers prosjekter rapporterer på seriositet, helse, miljø og sikkerhet månedlig basis. Dette inkluderer antall arbeidsrelaterte personskader med fravær per million arbeidede timer (H1), antall arbeidsrelaterte personskader uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) per million arbeidede timer (H2). Førstehjelpsskader er ikke medregnet i H2-tallet. Det rapporteres også på frekvensen av alle rapporterte skader, nestenulykker, farlige forhold og handlinger per million arbeidede timer (H5). Rapporteringsfrekvensen (H5) brukes som en indikator på en åpen rapporteringskultur der en høy verdi er ønskelig. Tallene inkluderer arbeid som er utført i og i nærhet til anleggene og inkluderer totalentreprenører og underentreprenører. Prosjekteringsarbeid er ikke inkludert. For Nye Veiers ansatte er det kun utført et lite antall timer arbeid på anleggsplassen. Det er ikke rapportert alvorlige skader eller dødsfall for Nye Veiers ansatte. Basis for klassifisering av skader og hvem som er omfattet av rapporteringen er henholdsvis OSHA 1904.7 og ISO 45001.

Det har ikke vært noen fatale hendelser i 2021. I løpet av 2021 var det åtte skader, som medførte fravær. 30 skader uten fravær i løpet av året. Dette er for mange skader og tilfeller. Det har vært utført granskninger etter hendelser som kunne ha medført slikt utfall.

Fraværshfrekvens(H1) de siste årene

2017	2018	2019	2020	2021
3,71	1,33	2,36	1,94	3,54

Personskadefrekvens(h2) de siste årene

2017	2018	2019	2020	2021
14,08	10,39	9,68	12,02	16,8

Selskapet er ikke tilfreds med HMS-resultatene. Entreprenørene rapporterer på H2-indikator, for å sikre at personskader som ikke medfører fravær blir rapportert. Det er for mange hendelser i prosjektene. Det er positivt å registrere god rapportering/åpen rapporteringskultur (H5 verdi). Entreprenørene rapporterer hendelser og disse, i tillegg til nestenulykker hvor det kunne vært fare for liv og helse, følges opp med granskning.

70%  
LÆRLINGER

## Seriøsitetskrav og antikorrupsjon

Nye Veier har prosedyrer og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar både internt og overfor selskapets leverandører. Selskapet gjennomfører grundige prosesser knyttet til prekvalifisering av entreprenører. Nye Veier har en prosedyre for varsling og en fungerende varslingskanal ([nyeveier.no/varslingskanal](http://nyeveier.no/varslingskanal)).

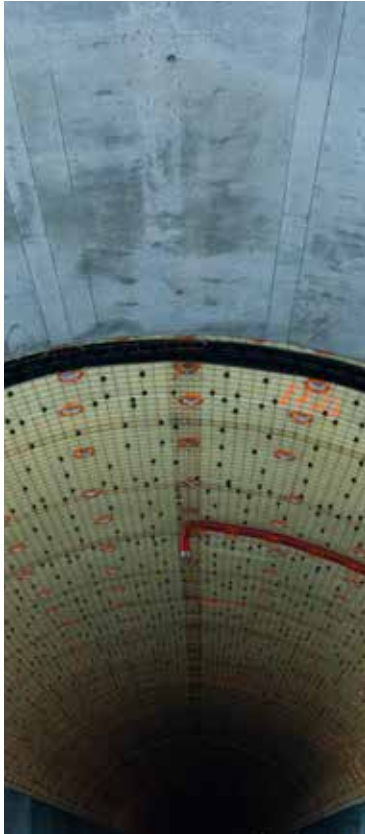
Nye Veier stiller tydelige krav for kvalifisering til anbudskonkurranser. Nye Veier velger seriøse og solide samarbeidspartnere som kan løse oppdraget innenfor kravene til bærekraft og HMS. Disse kravene omfatter blant annet arbeiderrettigheter, antikorrupsjon, ryddige lønns- og arbeidsforhold, krav til 50 prosent faglærte og syv prosent lærlinger. Maks to ledd med kontraktsmedhjelpere under totalentreprenør. Disse bidrar til å motvirke økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet.

Nye Veier samarbeider med skattemyndigheter i henhold til inngått avtale.

Prosjektene rapporterer andel faglærte med fagbrev og lærlinger månedlig. Andelen skal beregnes ut fra arbeidede timer innenfor bygg- og anleggsganene.



*Lærlingen Håkon Harketstad fra Veidekke fikk æren av å åpne ny E6 mellom Brumunddal og Moelv. Det gjorde han sammen med statsminister Erna Solberg og samferdselsminister Knut Arild Hareide.*



*Nye Veier utvikler de veiene som gir mest mulig tilbake til samfunnet for minst mulig kostnad.*

## Inkluderende organisasjon

Nye Veier har satt i gang et spesifikt program for å utvikle mangfoldet i selskapet. Dette arbeidet ble systematisert gjennom et prosjekt i 2021.

Selskapet er medlem av arbeidsgiverforeningen Spekter og har tariffavtale med SAN. Lønnspolitikken skal stimulere medarbeidere til god arbeidsinnsats, engasjement, utvikling og til gode arbeidsforhold, slik at selskapets samlede resultat forbedres. Selskapet har lokale forhandlinger om ramme for lønnsoppgjøret, lønnsamtaler og individuell lønnsfastsettelse i en styrt prosess. Selskapet er kjent med lowverket rundt universell utforming og har innarbeidet dette i interne retningslinjer og ved anskaffelser. Selskapet er en IA-bedrift.

*Nye Veier har et samarbeid med NAV i Trøndelag. Målet med dette samarbeidet er å legge til rette for jobber hos entreprenører, som har oppdrag for Nye Veier. Det prosjektet skiller seg fra tradisjonell rekruttering. Prosjektet hjelper arbeidssøkere inn i et kvalifiserende løp som ender i en passende jobb i en bedrift som trenger folk. Kandidatene tilbys et kurs med Grunnopplæring for hjelpearbeidere innen bygg og anlegg. Totalt har 24 gjennomført kurset. To har fått kontrakter som lærlinger, tolv har fått jobb i relaterte jobber, åtte var uten jobb ved årsskiftet. To har valgt en annen yrkesretning.*

## Sikkerhet

Nye Veier får flere angrep mot selskapets IKT-systemer og forsøk på økonomisk kriminalitet. Sikkerhetsarbeidet er derfor viktig og kontinuerlig. Arbeidet med sikkerhet må gå gjennom alle prosesser. Stabile og sikre it-systemer en forutsetning for å normal drift av selskapet. Nye Veier følger Nasjonal sikkerhetsmyndighets grunnprinsipper for IKT-sikkerhet.

## FNs bærekraftsmål: Innovasjon og infrastruktur

### **MÅL 9: Innovasjon og infrastruktur**

Nye Veier utvikler de veiene som gir mest mulig tilbake til samfunnet for minst mulig kostnad og forsikrer høy samfunnsøkonomisk lønnsomhet. Viktige tema er økt samfunnsøkonomisk lønnsomhet, effektiv ressursbruk og trafiksikkerhet.

*Nye Veier har utviklet et nytt digitalt system for å erverve grunn og rettigheter. Systemet er døpt eGrunnerverv. Med den digitale plattformen kan grunneiere følge sin sak, med tilhørende dokumenter, fra start til slutt. Det betyr at prosessen forhåpentligvis vil oppleves mer oversiktlig og forutsigbar. Nye Veier ønsker å dele løsningen med de andre aktørene i bransjen, og har allerede fått interesse fra Bane NOR og fylkeskommunene.*

## Økt samfunnsøkonomisk lønnsomhet og effektiv ressursbruk

Nye Veier har ansvar for å gi samfunnet mest mulig nytte av tildelte økonomiske rammer. Nye Veier oppnår økt samfunnsøkonomisk lønnsomhet ved å øke nytte og redusere kostnader for samfunnet. Samfunnsøkonomisk lønnsomhet er et kriterium for prioritering av veistrekningene i Nye Veier. Før utbygging arbeider Nye Veier med å bedre den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i prosjektene. Kost og nyttevurderinger inngår som en del av beslutningsgrunnlaget i alle beslutninger Nye Veier tar der tiltaket forventes å gi kostnadsvirkninger, herunder vesentlige budsjettmessige virkninger for staten (Ref. Utredningsinstruksens pkt. 2.2).

Nytteverdiene og kostnadene som er tallfestet i kroner inkluderer blant annet reduserte reisekostnader, økt trafikksikkerhet, investeringer i veibygging, drift og vedlikehold, klimagassutslipp, støy og omdisponering av jordbruksarealer. I tillegg kommer nytteverdier og kostnader som ikke er tallfestet i kroner, for eksempel miljøkostnader på naturmangfold, landskap, friluftsliv, naturressurser og kulturarv.

### Trafikksikkerhet

Nye Veier deler Samferdselsdepartementets nullvisjon og skal bidra til å nå nasjonale mål for trafikksikkerhet. Selskapets overordnede mål og viktigheten av trafikksikkerhet er videreført i våre totalentreprisekontrakter og landsdekkende driftskontrakt.

#### Mål:

- Ingen trafikkulykker i byggefasen med personskader innenfor et arbeidsvarslingsområde i tråd med HMS-målet om ingen skader på tredjeperson.
- Ingen trafikkulykker i byggefasen med potensiale for personskader innenfor et arbeidsvarslingsområde.
- Redusere antall trafikkulykker i driftsfasen i tråd med nullvisjon og nasjonal tiltaksplan for trafikksikkerhet.



## FNs bærekraftsmål 13: Stoppe klimaendringene

Nye Veier ønsker å ta en lederrolle innenfor miljø og klima i vår sektor. Selskapet vil bidra til at Norge kan gjennomføre nødvendig samferdselsutbygging og samtidig ta hensyn til FNs bærekraftsmål. Nye Veier stiller seg også bak klima- og miljøambisjonene i NTP. Samferdselssektoren skal bidra til oppfyllelsen av Norges klima og miljømål.

Infrastrukturprosjekter vil alltid ha et klima- og miljøfotavtrykk. Nye Veier bidrar der vi kan i arbeidet med å stoppe klimaendringene og konsekvenser av klimaendringene. Selskapet jobber systematisk med å redusere klimagassutslipp, påvirkningen på areal og naturmangfold, friluftsliv, jordvern og lokal forurensning.

I 2021 har Nye Veier vedtatt en klimastrategi og en miljøstrategi, der mål og viktige virkemidler for å oppnå disse beskrives.

### **Klimastrategi**

I 2021 vedtok selskapet en ny klimastrategi. Klimastrategien setter nye klimamål for selskapet, og sier hva som skal gjøres for å nå dem. Nye Veier har som mål å redusere klimagassutslippene med 50 prosent fra bygging, og 75 prosent fra drift innen 2030, sammenlignet med basisåret 2005. Nye Veier stiller klimakrav i kontrakter, og bruker klimabudsjetter og klimagassregnskap i planlegging, bygging og drift. Selskapet har også mål om å bli en tydeligere utfordrer og endringsagent også på klimafeltet i fremtiden. En viktig del av dette blir arbeidet med pilotprosjekter for en utslippsfri fremtid i anleggsbransjen.

### **Miljøstrategi**

Selskapet vedtok også en ny miljøstrategi i 2021. Nye Veier har besluttet tre miljømål:

- Vi skal redusere den negative påvirkningen på verdifulle arealer og naturmangfold i våre prosjekter.
- Vi skal øke gjenbruk og sirkularitet i den totale prosjektporteføljen.
- Vi skal sikre at vi reduserer forurensning og oppfyller krav.

Vi skal oppnå målsetningene gjennom å redusere negativ påvirkning, sikre etterlevelse, og å være en pådriver for utvikling i bransjen.



### Viktig innsats for å oppnå klima- og miljøambisjonene

Bygging av infrastruktur krever arealer og påvirker både natur- og kulturlandskap. Nye Veier arbeider systematisk for å redusere påvirkningen. Bygging av infrastruktur fører ofte til arealendring som påvirker matjord og naturområder. Helhetlig planlegging og krav til totalentreprenørene skal sørge for at fotavtrykket unngås eller reduseres mest mulig. Entreprenørene er ansvarlige for å lage planer og gjennomføre tiltak som oppfyller kravene.

Alle nye prosjekter skal sertifiseres etter CEEQUAL, som er en internasjonal sertifiseringsordning for bærekraft i anleggsprosjekter.

Nye Veier har også begynt arbeidet med å bygge kunnskapen og erfaringer vi trenger for en utslippsfri fremtid i anleggsbransjen. I 2021 har selskapet utført analyser og planlagt flere pilotprosjekter. I 2022 vil vi sette i gang praktisk uttesting.

Nye Veier fører også klimagassregnskap for driften av egen organisasjon. Til dette formålet benyttes klimagassregnskapet som er en del av vår Miljøfyrtårnsertifisering.

### Klimarisiko

Klimarisiko er risiko og muligheter som oppstår når klimaet endrer seg og samfunnet omstilles. Nye Veier planlegger infrastruktur som skal vare i mange år. Temperatur, nedbør og vind vil endre seg i fremtiden på grunn av klimaendringer, og dette må selskapet ta hensyn til i planene våre. Nye Veier har fått utviklet et verktøy til å vurdere risiko for flom, skred og andre faktorer i et fremtidig klima. Selskapet har også startet et prosjekt med miljøstiftelsen Zero. Målet er å vise hvordan klimaomstilling kan ha betydning for norsk anleggsbransje i årene som kommer.

50%

#### MÅL:

Minimere areal tapt med viktige naturtyper  
Minimere areal tapt med dyrket mark

#### RESULTAT 2021:

Areal tapt med viktige naturtyper rapportert i 2021: 16,3 dekar.  
Dette tapet er ikke kompensert med nye arealer.  
Areal tapt med dyrket mark rapportert i 2021: 152 dekar.  
Dette ble ikke erstattet med nydyrket areal.

#### MÅL:

Klimagassutslippene ved bygging av infrastruktur skal reduseres med 50 prosent innen 2030.  
Klimagassutslippene fra drift og vedlikehold skal reduseres med 75 prosent innen 2030.

#### RESULTAT 2021:

Prosjektene er i forskjellige faser av gjennomføring. Full måloppnåelse per prosjekt kan ikke beregnes før prosjektene ferdigstilles.  
Klimakrav er stilt i alle kontraktene som ble lyst ut i markedet i 2020.



*Nye Veier fornyet i 2021 samarbeidet med klimaorganisasjonen Zero. Zero og Nye Veier startet et prosjekt knyttet til klimarisiko. Målet med prosjektet vil være å oversette begrepet klimarisiko til praktisk betydning for aktører i anleggsbransjen. I tillegg er det et ønske om å få opp bevisstheten om hvor raskt endringene kan komme. Mange forholder seg nemlig til klimarisiko først og fremst som risiko for villere og varmere vær i fremtiden. De glemmer å vurdere de endringene som kommer nå. I realiteten betyr klimarisiko også at bedrifter må tenke nytt for å bevare og utvikle sin konkurransekraft når klimapolitikk og bevissthet i næringsliv og blant forbrukere generelt endres i et stadig høyere tempo.*

### Lokal forurensning

Nye Veiers aktiviteter kan medføre utslipp til vassdrag, luft eller grunn og bidra til lokal forurensning. Nye Veier stiller krav om å minimere disse påvirkningene og verifiserer at entreprenørene oppfyller kravene. Prosjektene rapporterer tall om miljøulykker månedlig, blant annet antall alvorlige miljøskader per million arbeidede timer (M1), og mindre miljøhendelser/observasjoner per million arbeidede timer (M3). Nye Veier har ikke registrert noen alvorlige miljøskader i 2021.

**MÅL:**  
**M1=0**

I forbindelse med konsekvensutredning av E6 Gyllan-Kvål i Melhus kommune ble det satt i gang kartlegging av naturtyper. Målet med kartleggingen var å få på plass god stedfestet informasjon om naturen til bruk blant annet i arealforvaltning. Det ble undersøkt for 111 ulike naturtyper. De fleste av disse naturtypene er rødlistet i Norge, mens resten er viktige leveområder for trua og nær trua arter.

N

# Årsregnskap 2021



# Resultatregnskap 2021, 1. januar til 31. desember

(tall i millioner)

	Note	2021	2020
Inntekter	2,3	6 771	6 534
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 771</b>	<b>6 534</b>
Prosjektkostnader	3,14	7 806	6 606
Lønnskostnader	4,5,6	229	209
Avskrivning på varige driftsmidler	7	5	6
Andre driftskostnader	4, 13	136	130
<b>Sum kostnader</b>		<b>8 177</b>	<b>6 951</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 405</b>	<b>-417</b>
Andre finansinntekter		9	14
Andre finanskostnader		-1	-2
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 396</b>	<b>-406</b>
Skattekostnad	1	0	0
<b>Resultat etter skatt</b>		<b>-1 396</b>	<b>-406</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 396</b>	<b>-406</b>
<b>Anvendelse av årsresultatet</b>		<b>-1 396</b>	<b>-406</b>
Overført annen egenkapital		-1 396	-406
Sum anvendelse	11	-21 %	-6 %

## Balanse (tall i millioner)

	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og inventar	7	5	8
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5</b>	<b>8</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Forskuddsbetaling entrepriser		183	0
Anleggskontrakter under utførelse		308	345
Kundefordringer		29	21
Fordring på eier	8	3 855	4101
Andre fordringer	3	173	89
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 549</b>	<b>4 556</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	1 425	1 086
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 973</b>	<b>5 642</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>5 978</b>	<b>5 650</b>

# Balanse (tall i millioner)

	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11	7	7
Overkurs	11	1 650	1 650
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 657</b>	<b>1 657</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	427	1 823
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>427</b>	<b>1 823</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 085</b>	<b>3 481</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	13	310	319
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>310</b>	<b>319</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		768	577
Skyldige offentlige avgifter		17	114
Annen kortsiktig gjeld	14	2 800	1 159
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 584</b>	<b>1 850</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 894</b>	<b>2 169</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>5 978</b>	<b>5 650</b>

Styret i Nye Veier AS  
Kristiansand 23.05.2022

Harald V. Nikolaisen  
Styreleder

Eli Giske  
Styrets nestleder

Eva Nygren  
Styremedlem

Mari T. Skjærstad  
Styremedlem

Dag Morten Dalen  
Styremedlem

Cathrine Murstad  
Styremedlem

Harald Monsen  
Styremedlem

Anette Aanesland  
Adm.Dir



## Kontantstrømoppstilling (01.01 - 31.12) (tall i millioner)

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Årsresultat	-1 396	-406
Ordinære avskrivninger	5	6
Tap/gevinst salg anleggsmidler	0	0
Endring i kundefordringer	-9	-10
Endring i leverandørgjeld	190	193
Endring i tidsavgrensningsposter	91	-33
Endringer i andre kortsiktige fordringer	-84	182
Endring i skyldige offentlige avgifter	-97	86
Endring i annen kortsiktig gjeld	1 640	507
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>341</b>	<b>525</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3	-1
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd</b>	<b>338</b>	<b>524</b>
Bankinnskudd 01.01	1 086	562
<b>Bankinnskudd 31.12</b>	<b>1 425</b>	<b>1 086</b>
AVVIK	0	

# Noter

## 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskaps-skikk gjeldende pr. 31. desember 2021. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

### Inntektsføringstidspunkt

Prinsipp for inntektsføring er avhengig av type leveranse/oppgave som utføres, og vil utledes fra type avtale, som er inngått med Samferdselsdepartementet (SD). Inntekter under planleggingsavtale med SD inntektsføres når den opptjenes, mens inntektsføring i utbyggingsavtaler inntektsføres i takt med fullføringsgrad. For anleggskontrakter anvendes løpende avregningsmetode, se punktet anleggskontrakter nedenfor. Inntekter under drift- og vedlikeholdsavtalen med SD inntektsføres når den opptjenes.

### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med, og kostnadsføres samtidig som de inntekter som utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når gjenvinnbart beløp er lavere enn bokført verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på tidspunktet gjelden ble etablert.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på tidspunktet gjelden ble etablert.

Enkelte poster er i samsvar med regnskapsloven vurdert etter spesielle vurderingsregler. Disse vurderingene beskrives nedenfor, samt i de øvrige notene.

Selskapet har ikke eiendomsretten til veigrunn og veianlegg som selskapet har ansvar for utbygging, og drift- og vedlikehold av. Dette er statens eiendom. Det gjelder også grunn som erverves på vegne av staten i tilknytning til utbyggingsprosjekter. Det er derfor ikke eiendeler i selskapets balanse knyttet til slike poster.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til NOK basert på transaksjonsdagens kurs.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

Normalt vedlikehold kostnadsføres etter hvert som vedlikeholdet utføres. Utgifter til oppgradering balanseføres som en del av kostprisen og avskrives over driftsmidlets gjenværende økonomiske levetid.

### Nedskrivninger

Ved indikasjon på verdifall knyttet til varige driftsmidler, estimerer selskapet gjenvinnbart beløp og tester dette mot balanseført verdi. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi eller bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som en neddiskontert fremtidig kontantstrøm basert på selskapets fortsatte bruk av eiendelen/vurderingsenheten. Er gjenvinnbart beløp lavere enn balanseført verdi, nedskrives anleggsmidlene til gjenvinnbart beløp. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### **Leasing / leieavtaler**

Avtaler om leie klassifiseres som finansielle eller operasjonelle i samsvar med avtalenes reelle innhold ved inngåelse av kontrakt.

Selskapet har langsiktige leiekontrakter på kontorlokaler og driftsbygninger. Alle leieavtalene er klassifisert som operasjonell leasing. Leiebeløpene kostnadsføres løpende.

### **Anleggskontrakter**

Utbyggingsavtaler under utførelse med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregningsmetode. Prosjektkostnader omfatter direkte lønn og material, innkjøpte varer og tjenester fra underleverandører, samt henførbare administrasjonskostnader. Estimert sluttkostnad for prosjektet vurderes løpende, og inntektsføring av anleggskontrakter skjer i takt med fullføringsgrad. Effekten av endringer i estimat for fortjeneste i prosjekter blir resultatført i den regnskapsperiode endringen finner sted. For prosjekter som forventes å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet uavhengig av prosjektets fremdrift, når forpliktelse mot underleverandør er inngått. Fullføringsgraden beregnes etter fysisk fremdrift per prosjekt.

Forventet utbyggingskostnad og vederlag fra Vegutbyggingsavtalene indeksjusteres med SSB indeks for "Veganlegg i alt". Estimaten justeres to ganger i året basert på siste tilgjengelig tall fra SSB. Tallene per 31.12 er justert med siste tilgjengelig indeks.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### **Innskuddsbaserte pensjonsordninger**

Forpliktelser til å yte tilskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger innregnes som kostnader i resultatregnskapet når de påløper.

### **Ytelsesbaserte pensjonsordninger**

Selskapet benytter muligheten i NRS 6 til å anvende IAS 19 for regnskapsføring av pensjoner. Aktuarielle gevinster og tap ved beregning av selskapets forpliktelse innregnes direkte mot egenkapital.

### **Skatt**

Nye Veier AS kommer inn under skattefritaket i skatteloven §2-32, og er følgelig ikke skattepliktig. Denne konklusjonen er i tråd med veiledende uttalelse gitt til selskapet fra Skattedirektoratet av 22.4.2016.

### **Bruk av estimater**

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

### **Klassifisering av renteinntekter på mottatt forskudd fra Samferdselsdepartementet**

Selskapet mottar årlig forskudd fra SD for arbeid som skal utføres. Renter på dette forskuddet klassifiseres som finansinntekt og henføres ikke til den enkelte kontrakt.

### **Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter omfatter bankinnskudd.

### **Talloppstillinger**

Alle beløp er i det følgende oppgitt i millioner kroner, dersom ikke annet er oppgitt.

### **Leasing / leieavtaler**

Avtaler om leie klassifiseres som finansielle eller operasjonelle i samsvar med avtalenes reelle innhold ved inngåelse av kontrakt.

Selskapet har langsiktige leiekontrakter på kontorlokaler og driftsbygninger. Alle leieavtalene er klassifisert som operasjonell leasing. Leiebeløpene kostnadsføres løpende.

### **Anleggskontrakter**

Utbyggingsavtaler under utførelse med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregningsmetode. Prosjektkostnader omfatter direkte lønn og material, innkjøpte varer og tjenester fra underleverandører, samt henførbare administrasjonskostnader. Estimert sluttkostnad for prosjektet vurderes løpende, og inntektsføring av anleggskontrakter skjer i takt med fullføringsgrad. Effekten av endringer i estimat for fortjeneste i prosjekter blir resultatført i den regnskapsperiode endringen finner sted. For prosjekter som forventes å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet uavhengig av prosjektets fremdrift, når forpliktelse mot underleverandør er inngått. Fullføringsgraden beregnes etter fysisk fremdrift per prosjekt.

Forventet utbyggingskostnad og vederlag fra Vegutbyggingsavtalene indeksjusteres med SSB indeks for "Veganlegg i alt". Estimatenes justeres to ganger i året basert på siste tilgjengelig tall fra SSB. Tallene per 31.12 er justert med siste tilgjengelig indeks.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### **Innskuddsbaserte pensjonsordninger**

Forpliktelser til å yte tilskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger innregnes som kostnader i resultatregnskapet når de påløper.

### **Ytelsesbaserte pensjonsordninger**

Selskapet benytter muligheten i NRS 6 til å anvende IAS 19 for regnskapsføring av pensjoner. Aktuarielle gevinster og tap ved beregning av selskapets forpliktelse innregnes direkte mot egenkapital.

### **Skatt**

Nye Veier AS kommer inn under skattefritaket i skatteloven §2-32, og er følgelig ikke skattepliktig. Denne konklusjonen er i tråd med veiledende uttalelse gitt til selskapet fra Skattedirektoratet av 22.4.2016.

### **Bruk av estimater**

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

### **Klassifisering av renteinntekter på mottatt forskudd fra Samferdselsdepartementet**

Selskapet mottar årlig forskudd fra SD for arbeid som skal utføres. Renter på dette forskuddet klassifiseres som finansinntekt og henføres ikke til den enkelte kontrakt.

### **Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter omfatter bankinnskudd.

### **Talloppstillinger**

Alle beløp er i det følgende oppgitt i millioner kroner, dersom ikke annet er oppgitt.

## 2. Inntekter *(tall i MNOK)*

Selskapets formål er planlegging, utbygging og drift av den porteføljen som til en hver tid er gitt selskapet fra Samferdselsdepartementet (SD). SD er også selskapets eier og kunde.

I 2021 kommer selskapets inntekter fra planlegging og utbyggingsaktiviteter utført på oppdrag fra SD, samt tilsvarende for drift og vedlikehold, se oversikt under.

Per avtaletype	2021	2020
Inntekter fra planleggingsaktiviteter	617	531
Inntekter fra utbygningsaktiviteter	5 948	5 882
Inntekter fra drift- og vedlikeholdsaktiviteter	135	99
Andre inntekter	71	23
<b>Sum</b>	<b>6 771</b>	<b>6 534</b>

*Selskapet har kun omsetning i Norge*



### 3. Anleggskontrakter pr. 31.12 (tall i MNOK)

	2021	2020
Inntektsført på igangværende prosjekter	6 004	5 882
Direkte kostnader knyttet til opptjent inntekt	(5 852)	(5 404)
Avsetning for tapsprosjekter	(1 558)	(900)
Netto resultatført på igangværende prosjekter	(1 406)	(422)

#### Prosjektrisiko og usikkerhet

Kostnader til entrepriser utgjør størsteparten av de totale projektkostnadene i utbyggingsprosjektene i Nye Veier AS. Selskapets utbyggingskontrakter med Samferdselsdepartementet er fastpriskontrakter. Vederlaget er basert på en forventet utbyggingskostnad tillagt et påslag for risiko. Vederlaget i disse utbyggingskontraktene består av en statlig finansiert del og en del finansiert med bompenger. Andelen med bompenger har ikke påslag for risiko. Vederlaget varierer lineært med utbyggingskostnaden i intervallet pluss-minus ti prosent av forventet utbyggingskostnad. Statlig del har risikopåslag, men vederlaget er fast og reguleres ikke pba kostnadsendringer. Selskapet bærer dermed risiko for økning i projektkostnader forårsaket av forsinkelser, kvalitetsmangler eller andre forhold.

Regnskapsmessig behandling er basert på beste estimat ved slutten av regnskapsperioden. Dersom et prosjekt er identifisert som tapsbringende, og kontrakt er inngått med entreprenør føres det avsetninger for fremtidige tap. Omstendigheter og informasjon kan endre seg i etterfølgende perioder. Endelig utfall kan derfor bli bedre eller dårligere enn hva vurderingene gjort på tidspunktet for utarbeidelsen av regnskapet tilsa.

Administrasjonen og styret vurderer og behandler virksomhetens samlede risikoeksponering, og sikrer tilstrekkelig usikkerhetsavsetning i regnskapsføringen.

Selskapet har i 2021 igangsatt flere prosjekter basert på utbyggingsavtaler som regnskapsføres i tråd med NRS 2 – Anleggskontrakter.

Prosjektene inntektsføres uten margin til man har tilstrekkelig fremdrift til å kunne vurdere kostnads- og inntektsestimater med akseptabel feilmargin. I 2021 er det innregnet margin på totalt fire av selskapets totalt åtte igangværende utbyggingsavtaler. I disse avtalene vurderer selskapet at det er tilstrekkelig kontroll på beregnet sluttestimater.

Enkelte av disse vegutbyggingsavtaler inneholder en bestemmelse om begrensning på maksimalt resultat. Denne bestemmelsen er nå fjernet, med den konsekvens at resultatmargin på to av selskapets igangsatte prosjekter øker med 711 MNOK, og dermed økes også regnskapsmessig overskudd og egenkapitalen tilsvarende. Forholder er formalisert i 2022 og vil derfor først gjøres gjeldende i 2022.

På to av selskapets igangsatte utbyggingsprosjekter er estimert sluttprognose høyere enn inntekten i inngått utbyggingsavtale, og dermed innebærer avtalene tapsføring. Dette gjelder selskapets inngåtte utbyggingsavtale på E6 fra Ranheimtil Åsen, og E18 fra Langangen til Rugtvedt, og i 2020 ble det tapsførte totalt 900 MNOK på disse to prosjektene. For 2021 er estimert sluttprognoser ytterligere forverret, og tapsavsetningene er dermed økt med totalt 1 558 MNOK på disse to avtalene.

For E6 fra Kvithammar til Åsen skyldes økte kostnader at en gjennom samhandlingsfasen har avdekket svært krevende grunnforhold, noe som har resultert i endret løsning med bl.a. økt omfang av tunnel og lengre konstruksjoner. For E18 Rugtvedt – Langangen skyldes tapsavsetning mer kompliserte grunnforhold og pågående utvikling av prosjektet. Tapsavsetningen er balanseført som annen kortsiktig gjeld. (se note 14)

#### 4. Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m. *(tall i hele kroner)*

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2021</b>	2020
Lønninger	178 301 549	163 250 502
Arbeidsgiveravgift	28 320 471	24 624 822
Pensjonskostnader	17 751 214	15 918 095
Andre ytelser	4 317 659	5 479 585
<b>Sum</b>	<b>228 690 893</b>	<b>209 273 004</b>
<i>Gjennomsnittlig antall årsverk</i>	188	179

<b>YTELSER TIL STYRET</b>	Honorar styret	Honorar underutvalg	Sum styrehonorar
Harald V. Nikolaisen - Styreleder	463 583	93 461	557 044
Eli Giske - Styrets nestleder	281 875	71 114	352 989
Eva Nygren - Styremedlem	230 792	22 750	253 542
Dag Morten Dalen - Styremedlem	230 792	22 886	253 678
Mari Trønneblom Skjærstad - Styremedlem	230 792	63 108	293 900
Harald Monsen - Ansattvalgt styremedlem	230 792	23 158	253 950
Cathrine Murstad - Ansattvalgt styremedlem	230 792	23 158	253 950

<b>YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE</b>	Lønn	Annen godtgjørelse	Pensjon	Sum ytelser
Anette Aanesland - Adm. Dir	2 505 607	162 794	136 969	2 805 370
Bjørn Børseth, direktør kontrakt og marked	1 669 804	112 794	136 969	1 919 567
Finn Aasmund Hobbesland, direktør planlegging og drift	1 826 472	112 794	136 969	2 076 235
Per Ivar Moen, direktør økonomi, finans og virksomhetsstyring fra 08.02.2021	1 440 664	101 311	122 701	1 664 677
Asbjørn Nilsen Aadnevig, direktør HMS, HR og seriøsitet	1 452 214	112 794	136 969	1 701 977
Morten Klokkesveen, utbyggingsdirektør fra 01.06.21	786 687	65 797	79 898	932 382
Marius Duedahl, konstituert utbyggingsdirektør fra 01.06.21	816 667	7 463	79 898	904 028
Lars Bjørgård, konstituert utbyggingsdirektør fra 01.09.21	515 733	37 598	45 656	598 987
Asbjørn Heieraas, plandirektør fra 08.12.21	109 677	7 417	8 837	125 931
Øyvind Moshagen, utbyggingsdirektør til 31.08.21	1 218 155	75 335	91 312	1 384 801
Arnt Johan Vatnan, utbyggingsdirektør til 30.09.21	1 620 712	84 751	102 726	1 808 189 0

	<b>2021</b>	2020
<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</b>	<b>654 024</b>	<b>609 269</b>
Honorar for lovpålagte revisjonstjenester		
Honorar for andre attestasjonstjenester		
Honorar for skatterådgivning		
Honorar for andre tjenester	<b>261 864</b>	249 464
<b>Sum</b>	<b>915 888</b>	<b>858 733</b>

*Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret*

## Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Nye Veier AS, samt godtgjørelserapport

Retningslinjene bygger på statens Retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel (fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet 30.04.2021), og er utarbeidet av styret i henhold til selskapets vedtekter § 5 jf. allmennaksjeloven § 6-16 a og b med tilhørende forskrifter. Retningslinjene skal behandles på Nye Veier AS sin ordinære generalforsamling. Retningslinjene gjelder til styret opphever den eller vedtar nye retningslinjer.

Retningslinjene gjelder for administrerende direktør i Nye Veier AS og direktører som rapporterer til administrerende direktør. I tillegg omfatter retningslinjen aksjonærvalgte og ansattvalgte styremedlemmer. Disse gruppene betegnes "ledende personer".

For ansattevalgte styremedlemmer gjelder retningslinjene i del I og rapporteringen i del II godtgjørelsen de mottar som styremedlemmer og ikke for det de mottar som ordinær lønn i sin stilling i selskapet.

Retningslinjene har to hoveddeler. Del I omhandler retningslinjer for fastsettelse av lønn og godtgjørelse til ledende personer, jf. allmennaksjeloven § 6-16 a med tilhørende forskrifter. Retningslinjene i del I gjelder fullt ut når nye avtaler inngås.

Del II er rapport over lønn og godtgjørelse for foregående regnskapsår, jf. allmennaksjeloven tidligere § 6-16 b, første, tredje og fjerde ledd.

## Del 1: Retningslinjer for fastsettelse av lønn og godtgjørelse til ledende personer

Retningslinjene i del I gjelder lederlønnspolitikken for Nye Veier AS.

### 1. Hovedprinsipper

Godtgjørelse er et viktig verktøy for at vi skal tiltrekke oss og beholde ledere i Nye Veier som er motiverte og i stand til å skape resultater i samsvar med forretningsstrategien. Godtgjørelsen skal bidra til oppnåelse av selskapets mål og bærekraftig verdiskapning for eier på lang sikt, herunder at godtgjørelsen skal bidra til selskapets strategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne. Dette innebærer at selskapet må følge med på markedet og sikre at vi er konkurransedyktige også på lønn for å sikre at vi oppfattes som en attraktiv arbeidsgiver.

Godtgjørelsesordningene skal være forståelige, og ikke gi uheldige virkninger eller svekke omdømme for selskapet.

Styret skal bidra til moderasjon i godtgjørelsen. For å understøtte vurderinger av lønnsnivået, innhentes det jevnlig markedsinformasjon om lederlønninger fra tilsvarende bransje og sammenliknbare selskaper i Norge. Resultatene fra dette behandles i kompensasjonsutvalget.

Kompensasjonsutvalget behandler alle endringer og forhold som omfatter lønn til ledende personer. Ved ansettelsen av nye ledende personer skal styrets kompensasjonsutvalg konsulteres før kompensasjonen fastsettes.

Styret fastsetter lønn til administrerende direktør og skal ha oversikt over den enkelte ledende person sin samlede godtgjørelse.

### 2. Godtgjørelsesstrukturen

Godtgjørelsesstrukturen består av fastlønn og naturallytelse og skal utgjøre en konkurransedyktig, men ikke lønnsledende godtgjørelse som bidrar til å oppnå Nye Veiers strategiske mål og bærekraftig verdiskapning for eier over tid.

Ledende personer i Nye Veier har ikke variabel lønn.

Pensjons- og forsikringsordningene er viktige elementer som sikrer at den totale godtgjørelsen er attraktiv og konkurransedyktig.

## 2.1 Grunnlønn

Hovedelementet i godtgjørelsesordningen skal være den faste grunnlønnen.

## 2.2 Variabel lønn

Det er ikke vurdert individuelle avtaler til ledende personer om variabel lønn basert på prestasjon.

## 2.3 Andre ytelser

Ledende personer kan ha naturalytelser som er vanlig for sammenliknbare stillinger. Selskapet har en bilordning for ledende personer (direktørene) som har ligget uendret siden 2016 med NOK 100 000/år. For Adm. direktør har denne vært uendret fra 2016 med NOK 150 000/år.

## 2.4 Forsikringer

Ledende personer skal ha forsikringsdekninger på samme nivå som øvrige personer.

## 2.5 Pensjonsytelser

Ledende personer skal ha de samme pensjonsordninger og pensjonsvilkår som øvrige ansatte i selskapet. Pensjonsgrunnlaget for alderspensjon skal ikke overstige 12G. Nye Veier har innskuddsbasert tjenestepensjon med innskuddssatser på 6% for pensjonsgrunnlag i intervallet 0 til 7,1 G og 18% tillegg for pensjonsgrunnlag i intervallet 7,1 G til 12 G.

Arbeidsgivers innbetaling på innskuddsordningen skal kun gjøres løpende i ansettelsesperioden, slik at det ikke påløper kostnader etter at en ledende person har fratrudd stillingen i selskapet.

## 2.6 Sluttvederlag

Det er i ansettelsesavtalen til administrerende direktør avtalt at denne fraskriver seg stillingsvernet etter arbeidsmiljøloven kapittel 15, jfr. lovens § 15-16 andre ledd. Administrerende direktør har rett til 6 måneders etterlønn basert på grunnlønnen for det tilfellet at styret tar initiativ til opphør av ansettelsesforholdet. Fratredelse med virkning før oppsigelsestidens utløp begrenser ikke rett til lønn og tilleggsgoder i oppsigelsestiden. Etterlønnen reduseres forholdsmessig med ny årsinntekt (regnet fra utgang av oppsigelsestid).

Samlet godtgjørelse (lønn i oppsigelsestid og etterlønn) skal ikke overstige 12 måneders lønn. Retten til etterlønn gjelder ikke dersom administrerende direktør selv sier opp sin stilling. Retten til etterlønn gjelder heller ikke dersom administrerende direktør har begått forhold som oppfyller de materielle vilkårene for avskjed etter arbeidsmiljølovens bestemmelser, uavhengig om avskjed blir besluttet eller ikke.

For øvrige ledende personer kan det inngås forhåndsavtale om rimelig sluttvederlag som får virkning dersom den ansatte ikke bestrider oppsigelsen. For slikt sluttvederlag vil ovennevnte retningslinjer gjelde tilsvarende.

## 2.7 Styrehonorar

I en eventuell konsernmodell skal ledende personer ikke motta særskilt godtgjørelse for styreverv i andre selskaper i konsernet. Generalforsamlingen fastsetter styrets godtgjørelse. Aksjonærvalgte og ansattvalgte styremedlemmer i Nye Veier AS vil motta godtgjørelse på samme nivå. Detaljene om styrehonorar er oppført under del II.

## Del 2: Rapport om lønn og godtgjørelse til ledende personer for det foregående regnskapsåret

Godtgjørelsene til ledende personer har i 2021 vært i samsvar med «Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Nye Veier AS» vedtatt på Nye Veiers generalforsamling den 15. juni 2021.

Lønnsøkning i 2021 for ledende personer (direktørene) var i tråd med frontfagsrammen på 2,7%, tilsvarende øvrige ansatte. Lønn til administrerende direktør ble i 2021 regulert med 2,4%, hvilket er under rammen fastsatt for øvrige ansatte. Nye Veier regulerer lønn med virkning fra 01.01.21.

## 5. Pensjoner *(tall i millioner)*

### Innskuddbasert ordning

Selskapet er underlagt lov om obligatorisk tjenestepensjon, og årlig sparing for de ansatte er seks prosent inntekt mellom 0-12 G, pluss ytterligere tolv prosent av lønn mellom 7,1 G og 12 G. Ordningen er innskuddsbasert og omfatter totalt 188 medlemmer.

### Avtalefestet pensjon

Selskapet er også tilsluttet AFP-ordningen (avtalefestet pensjon). Ordningen er ytelsesbasert og omfatter 188 personer ved utgangen av 2021. Pensjonsforpliktelsen er ikke balanseført i tråd med anbefalingen om regnskapsføring fra AFP-ordningen, premien for tilskudd til ordningen blir kostnadsført løpende.

<b>Totale pensjonskostnader</b>	<b>2021</b>
Sum innbetalt innskuddsordning	15
Sum innbetalt AFP-ordning	2
<b>Sum pensjonskostnader</b>	<b>18</b>



## 6. Varige driftsmidler *(tall i hele kroner)*

	IT-Utstyr	ERP systemer	Driftsløsøre, maskiner og inventar	<b>Totalt</b>
Anskaffelseskost 1.1	10	4	7	<b>21</b>
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	2	<b>3</b>
Avgang ved salg	0	0	0	<b>0</b>
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>24</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01	6	3	4	<b>13</b>
Årets avskrivninger	3	1	2	<b>6</b>
Avgang ved salg	0	0	0	<b>0</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>19</b>
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
Økonomisk levetid	3 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## 7. Mellomværende med eier *(tall i MNOK)*

	2021	2020
Selskapet har per 31.12.2020 en netto kortsiktig fordring på Samferdselsdepartementet.		
Kortsiktig fordring på eier for utført arbeid ved planleggings- og utbyggingsavtaler	3855	4 101
<b>Sum mellomværende med eier</b>	<b>3855</b>	<b>4 430</b>

## 8. Bankinnskudd *(tall i hele MNOK)*

<b>Bankinnskudd</b>	2021	2020
Bankinnskudd, kontanter o.l	1 425	1086
Herav bundne skattetrekksmidler	10	9

All tilgjengelig likviditet er plassert på rentebærende bankkonto hos selskapets hovedbankforbindelse

## 9. Finansielle risikofaktorer

(tall i MNOK)

### Kredittrisiko

Selskapet har begrenset kredittrisiko knyttet til kunder, da eneste kunde er Den norske stat, ved SD, som også er selskapets eier. Videre mottar selskapet i stor grad forskuddsbetaling fra SD knyttet til utført arbeid.

Selskapet har etter vedtektene kun anledning til å ta opp lån gjennom statlige bevilgninger til driftskreditt. Ved utgangen av 2021 har selskapet en ubenyttet trekkfasilitet i Norges Bank, pålydende 1 mrd.

Selskapets hovedbankforbindelse har ekstern kreditvurdering A1 - (Moody's)

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller.

Selskapet har en aktiv tilnærming til likviditetsstyring og likviditetsrisiko, og skal til en hver tid ha tilgjengelig likviditet til å dekke inngåtte forpliktelser neste tre måneder. Selskapet mottar årlig overføringer fra SD, som skal dekke cirka 60 prosent av selskapets likviditetsbehov, mens resterende dekkes inn gjennom rekvisisjon av bompenger. Disse rekvisisjonene er regulert gjennom bompengeproposisjonene vedtatt i Stortinget for de inngåtte vegutbyggingsavtalene. Mulighet for rekvisisjon av bompengemidler gir selskapet en viss fleksibilitet ved kortsiktig behov for mer tilgjengelig likviditet.

Per 31.12.2021 har selskapet inngått vegutbyggingsavtaler med SD til forventet utbyggingskostnad på 111 MRD NOK.

### Garantier

Selskapet stiller ikke garanti til sine leverandører av entreprisertjenester.

Selskapet har heller ikke noe garantiansvar overfor kunde i forbindelse med overlevering av ferdige veistrekninger.

## 10. Aksjekapital, aksjonærinformasjon og egenkapital *(tall i MNOK)*

	Aksjekapital	Overkurs	Opptjent egenkapital	Sum
<b>Egenkapital pr 31.12.2020</b>	7	1 650	1 824	<b>3 481</b>
<b>Årets endring i egenkapital:</b>				
<b>Årets resultat</b>	0	0	-1 396	<b>-1 396</b>
<b>Egenkapital pr 31.12.2021</b>	<b>7</b>	<b>1 650</b>	<b>427</b>	<b>2 085</b>

Aksjekapitalen på kr 7 000 000 består av 100 aksjer à kr 70 000.  
Samtlige aksjer eies av Den norske stat ved Samferdselsdepartementet.

## 11. Transaksjoner med nærstående parter *(tall i MNOK)*

Nye Veier AS er et statlig aksjeselskap heleid av Den norske stat, ved Samferdselsdepartementet. Samferdselsdepartementet er selskapets kunde, og defineres derfor som en nærstående part.

Andre statlige foretak og etater er en samlekategori for transaksjoner med nærstående hvor de beløpsmessige størrelser vurdert samlet for den enkelte nærstående er lave.

I 2021 har Nye Veier overtatt ansvaret for Fellesprosjektet Ringeriksbanen og E16 fra Bane Nor og Statens vegvesen. I den forbindelse ble det fra 1.august gjennomført en virksomhetsoverdragelse av totalt 13 ansatte fra Bane Nor og Statens vegvesen. Selskapet overtok også kontorlokalene plassert i Sandvika i Bærum kommune. Ubenyttede midler bevilget over statsbudsjettet for 2021 til Bane Nor, ble overført til Nye Veier i 2021, totalt 26,7 MNOK.

TRANSAKSJONER	Inntekter 2021	Kostnader 2021
Samferdselsdepartementet	6 701	0
Statens vegvesen	1	3
Bane NOR*	0	3
Kommuner og fylkeskommuner	50	51
Andre statlige foretak og etater	6	0

*Transaksjoner er ekskl. merverdiavgift*

\* Overførte midler ikke inkludert i tabell, da det ikke er fakturert Bane NOR

## 12. Leieforhold (tall i MNOK)

Selskapet har følgende leieavtaler klassifisert som operasjonelle leieavtaler

LEIEAVTALER LOKALER		Kostnad 2021	Gjenstående varighet leieavtaler
Kristiansand	Tangen 76	0,5	0*
Kristiansand	Kjøita	3,7	9 år
Arendal	Longum park	0,8	0*
Rugtvedt	Herreveien 57	0,9	3,5 år
Rugtvedt	Brakkerigg	1,1	1 år
Hamar	Vangsveien 73	1,3	9,7 år
Lillehammer	Jernbanegata 13	0,2	0*
Lillehammer	Kirkegata 74	1,2	1,9 år
Vågsbygd	Svanedamsveien 10	1,6	1,6 år
Trondheim	Sluppenveien 15/17	2,6	3,3 år
Trondheim	Løvsetvegen 4	2,1	0,6 år
Stavanger	Kanalsletta 2	1,0	1,3 år
Oslo	Tollbugata 8	0,4	0*
Kvæangsfillet	Marvik Widar	0,2	2,7 år
Kvæangsfillet	Oksfjord Grendehus AL	0,1	0*
Sandvika	Malmskriverveien 18-20	1,3	5,3 år
Porsgrunn	Versvikveien 2	4,5	0,9 år
<b>Sum leie lokaler</b>		<b>23</b>	

### ANDRE LEIEAVTALER

Leie maskiner, inventar og kontormaskin	1
Leie datasystemer	14
Leie transportmidler	4
<b>Sum leie ikke balanseførte driftsmidler</b>	<b>19</b>



## 13. Andre avsetninger for forpliktelse, innestående beløp utbyggingskontrakter

(tall i MNOK)

Selskapet har balanseført avsetninger for forpliktelse som er knyttet opp til tilbakeholdt beløp fra utbyggingskontrakter.

I enkelte av selskapets kontrakter er det krav å holde tilbake et innestående beløp fra entreprenøren gjennom hele prosjektet som sikkerhet for byggherren under byggeperioden.

Som innestående trekkes det en kontraktsfestet størrelse, som oftest 7,5 prosent av avdragsbeløpet, og dette akkumuleres gjennom byggeperioden. Det beregnes ikke mva. av innestående.

Ved inngåelse av utbyggingskontrakter utbetales et finansielt forskudd til entreprenør. Dette forskuddet amortiseres mot avdragsnota de tolv første månedene av kontrakten.

	Innestående	Sum
IB pr 01.01.2021	319	319
Årets endring	-9	-9
<b>UB 31.12.2021</b>	<b>310</b>	<b>310</b>

## 14. Annen kortsiktig gjeld

Selskapet har avsatt for forventet tap i pågående utbyggingsavtaler, jfr note 3.

	2021	2020
Tapsavsetninger i pågående kontrakter	2 458	900
Feriepenger	18	20
Annen påløpt kostnad	326	241
<b>Sum</b>	<b>2 801</b>	<b>1 161</b>

## 15. Hendelser etter balansedagen

I 2022 har selskapet inngått avtale med samferdselsdepartementet om å fjerne en bestemmelse i inngåtte utbyggingsavtaler som begrenser det regnskapsmessige prosjektresultat til tre prosent. Konsekvensen er at inntektsmargin på to av selskapets pågående prosjekter øker med 711 MNOK, og dermed økes også regnskapsmessig overskudd og egenkapitalen tilsvarende. Forholdet er formalisert i 2022 og vil derfor først bokføres i 2022.

Krigen i Ukraina i 2022, påvirker direkte selskapets aktiviteter i 2022 og trolig 2023. Våren 2022 utsatte selskapet to konkurranser på grunn av usikkerheten i markedet. Gjennom 2022 vil det bli gjort nye vurderinger hvilke konkurranser selskapet skal gjennomføre i 2022. Den usikre situasjonen betyr vesentlige økninger på prisen for råvarer og forstyrrelser i leverandørmarkedet.

# Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

## 1. Eierstyring og selskapsledelse

Nye Veiers prinsipper for eierstyring og selskapsledelse skal legge et godt grunnlag for bærekraftig verdiskapning og bidra til troverdighet og tillit blant medarbeidere, samarbeidspartnere og i samfunnet for øvrig.

Selskapet følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) for å sikre en høy standard på dialog og samspill mellom eier, styret og ledelsen av virksomheten. Hvordan ansvar og myndighet utøves mellom disse partene, er beskrevet i selskapets policy for virksomhetsstyring, videre underbygget av instruks for styret og administrerende direktør. I likhet med styringssystemet, er temaet eierstyring og selskapsledelse gjenstand for vurdering, diskusjon og godkjenning i styret hvert år.

Selskapets prinsipper avviker fra enkelte punkter i NUES-anbefalingen da Den norske stat er eneeier av selskapet. Selskapet har beskrevet hvordan selskapet innretter seg der forholdene avviker fra anbefalingen.

Selskapet legger vekt på bærekraft i vårt arbeid som byggherre. Vi har etablert retningslinjer for etikk og bærekraft både internt og overfor selskapets underleverandører. Selskapets policy for HMS og samfunnsansvar er godkjent av styret og er tilgjengelig på selskapets intranettsider og på [www.nyeveier.no](http://www.nyeveier.no).

## 2. Styrende organer

Nye Veiers styrende organer beslutter kravene til selskapets virksomhetsutøvelse innenfor gjeldende rammebetingelser. Rammebetingelsene omfatter, utover gjeldende lover og regler, vedtekter og statens generelle eierstyringsprinsipper.

## 3. Virksomheten

Nye Veiers formål og virksomhet er beskrevet i vedtektene. Selskapet har ikke formål om bedriftsøkonomisk lønnsomhet. Selskapets vedtekter er tilgjengelig på [www.nyeveier.no](http://www.nyeveier.no).

Selskapet ble etablert av Den norske stat som et heleid aksjeselskap for å kunne gjennomføre utbyggingen av veiinfrastrukturen på en helhetlig og kostnadseffektiv måte, samtidig som sikkerhet og kvalitet blir ivarettatt (Meld. St. 25 (2014-2015) På rett vei).

Selskapet skal skape merverdi sammenlignet med tradisjonell tilnærming til veiutbygging. Nye Veier har som oppgave å gjennomføre planlegging, utbygging, drift og vedlikehold av de riksveistrekninger som omfattes av selskapets portefølje og som selskapet etter avtale med Den norske stat ved Samferdselsdepartementet har påtatt seg ansvar for, og drive virksomhet som er tilknyttet dette. Strekningene i selskapets samlede utbyggingsportefølje med høy samfunnsøkonomisk lønnsomhet skal prioriteres gjennomført foran de med lav/negativ samfunnsøkonomisk lønnsomhet.

Selskapets tre kjerneverdier er fornye, forbedre og forsikre. Disse verdiene skal kjennetegne selskapets kultur, og sammen med visjon og forretningsidé, ligge til grunn for overordnede mål, strategier og prioriteringer.

Selskapet har hovedkontor i Kristiansand og kontorer i Rogaland, Agder, Vestfold og Telemark, Viken, Innlandet og Trøndelag. Nye Veier har pr 31. desember 2021 en utbyggingsportefølje på 1269 kilometer riksvei og 40 kilometer jernbane. Den estimerte utbyggingskostnad er på cirka 254 milliarder kroner (2021-kroner).

## 4. Selskapskapital og utbytte

Nye Veiers aksjekapital er på NOK 7 000 000, fordelt på 100 aksjer som hver er pålydende NOK 70 000. Selskapets egenkapitalandel pr. 31. desember 2021 var på 62 prosent. I henhold til selskapets vedtekter § 5, skal et eventuelt overskudd kun anvendes til formålet og kan ikke deles ut som utbytte.

## 5. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående parter

Nye Veier har kun én aksjeklasse. Den norske stat v/Samferdselsdepartementet eier 100 prosent av aksjene i selskapet og det foregår ikke transaksjoner med aksjene. På grunn av det statlige eierskapet anser derfor styret dette punktet i NUES-anbefalingen som ikke relevant for Nye Veier.

Alle transaksjoner med nærstående parter er detaljert og beskrevet i selskapets noter til årsregnskapet.

## 6. Fri omsettelighet

Nye Veier kun har én eier. Det er ikke nedfelt i vedtektene at aksjene er fritt omsettelige. På grunn av det statlige eierskapet anser derfor styret dette punktet i NUES-anbefalingen som ikke relevant for Nye Veier.

## 7. Generalforsamlingen

Generalforsamlingen i Nye Veier gjennomføres i henhold til Aksjeselskapslovens kapittel 20 del II om statsaksjeselskaper. Det er samferdselsministeren som utgjør selskapets generalforsamling. Gjennom generalforsamlingen utøver eier den øverste myndighet i selskapet. Eier kan overprøve styrets beslutninger dersom vesentlige samfunnsmessige hensyn tilsier det.

Eier står for innkallingen til både ordinær og ekstraordinær generalforsamling. Selskapets daglige leder, medlemmer av styret, og selskapets revisor skal innkalles og har rett til å være til stede og til å uttale seg i generalforsamlingen. Styreleder og daglig leder plikter å være til stede. Ved gyldig forfall skal det utpekes en stedfortreder.

Dersom eier samtykker, kan det gjøres unntak fra dette. Riksrevisjonen skal varsles om møter i generalforsamlingen, og har rett til å være til stede. Det skal føres protokoll fra generalforsamlingen.

Eier skal senest en måned etter ordinær generalforsamling oversende til Riksrevisjonen selskapets årsregnskap med revisjonsberetning, styrets årsberetning, generalforsamlingsprotokoll og eiers beretning om forvaltningen av statens eierinteresser i selskapet.

Styret velges av generalforsamlingen. I styret skal begge kjønn være representert. Ved fem styremedlemmer skal hvert kjønn være representert med minst to eiervalgte representanter.

## 8. Valgkomité

Generalforsamlingen i Nye Veier består av Den norske stat ved Samferdselsdepartementet. Generalforsamlingen har ikke formelt oppnevnt en valgkomité. Forarbeidet til valg av styremedlemmer gjennomføres internt i Samferdselsdepartementet og er organisert i form av en intern valgkomité. På grunn av det statlige eierskapet anser derfor styret dette punktet i NUES-anbefalingen som ikke relevant for Nye Veier.

## 9. Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Nye Veier har mindre enn 200 ansatte og har ingen bedriftsforsamling.

Styret skal til enhver tid være kjennetegnet av nødvendig kompetanse, kapasitet og mangfold for å utføre sine oppgaver. Informasjon om styrets medlemmer finnes på [www.nyeveier.no](http://www.nyeveier.no). Alle styremedlemmene er uavhengige av selskapets ledelse og styreinstruksen inneholder habilitetsregler for behandling av saker hvor et styremedlem har særinteresser.

## 10. Styrets ansvar og arbeid

Norsk selskapslovgivning og NUES anbefalinger fastlegger at styrets oppgaver omfatter den overordnede forvaltning og kontroll av selskapet. Styret har ansvar for at Nye Veiers policy for virksomhetsstyring med instruks for styret og administrerende direktør blir utarbeidet og godkjent.

Styret skal sørge for forsvarlig organisering av virksomheten, fastsette planer og budsjetter for selskapets virksomhet, holde seg orientert om selskapets økonomiske stilling og plikter å påse at selskapets virksomhet, regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll. Videre skal styret føre tilsyn med den daglige ledelse og selskapets virksomhet for øvrig. Dette er nærmere beskrevet i styreinstruks, instruks for administrerende direktør og i policyene.

Styret vedtar mot slutten av hvert år en plan for styremøter kommende år hvor hovedtema for hvert styremøte er spesifisert. Årsplanen omhandler styrets hovedoppgaver med vekt på mål, strategi, organisering og kontroll av selskapet.

Styret følger opp prosjektene i selskapet iht. prosjekt-eierstyringsmodellen som vedtas av styret.

Det ble i 2021 avholdt 14 styremøter. Styret foretar årlig en evaluering av sitt arbeid og kompetanse. Styret blir også evaluert av selskapets eier.

## 11. Revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget er et underutvalg av styret. Revisjonsutvalget skal virke som et saksforberedende organ for styret og støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for finansiell rapportering, revisjon, risikostyring, intern kontroll og etterlevelse av retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. Revisjonsutvalget er ansvarlig overfor styret i utførelsen av sitt arbeid. Styret har ansvaret for forvaltningen av selskapet, og styrets ansvar endres ikke som følge av revisjonsutvalgets arbeid. Revisjonsutvalget skal ikke treffe beslutninger på vegne av styret, men fremlegge sine vurderinger og anbefalinger til styret.

Styret fastsetter mandat for revisjonsutvalget.

Styret utnevner minst to av sine medlemmer til revisjonsutvalget, og utnevner en av disse til leder av utvalget. Revisjonsutvalgets medlemmer utnevnes for en periode på opptil to år av gangen, men fratrer dersom de fratrer fra styret i Nye Veier.

Revisjonsutvalget skal tilfredsstillere krav til uavhengighet og kompetanse som definert i norsk lov og angitt i NUES. Minst ett av medlemmene i revisjonsutvalget skal ha kvalifikasjoner innen regnskap eller revisjon. Det ble i 2021 avholdt fem møter i revisjonsutvalget.

## 12. Kompensasjonsutvalg

Styrets kompensasjonsutvalg er et underutvalg av styret, og har som formål å være et saksforberedende organ for styrets behandling av kompensasjonsspørsmål. Kompensasjonsutvalget er ansvarlig for utførelse av sine oppgaver overfor styret. Styrets og det enkelte styremedlems ansvar endres ikke som følge av utvalgets arbeid.

Styret fastsetter mandat for styrets kompensasjonsutvalg. Styrets leder er leder av kompensasjonsutvalget. I tillegg velger styret minst ett medlem til utvalget blant styrets øvrige medlemmer. Medlemmene utnevnes for en periode på to år av gangen, men fratrer dersom de fratrer fra styret i Nye Veier. Medlemmene i utvalget skal være uavhengige av selskapets ledelse. Det ble i 2021 avholdt tre møter i kompensasjonsutvalget.

## 13. Risikostyring og internkontroll

Nye Veiers risikostyring skal bidra til å optimalisere selskapets verdiskaping og vekst. Det er et mål at risikovurderinger skal fange opp et helhetlig bilde av risiko knyttet både til endringer i eksterne rammer, og til intern drift og utvikling av virksomheten. Selskapet gjennomfører hvert kvartal en samlet risikovurdering av virksomheten. Denne tar for seg selskapets totale risikobilde sett fra et forretningsperspektiv. Hensikten er å kartlegge risikoer som har betydning for strategien, finansene, driften og omdømme for selskapet. Selskapet følger systematisk opp de overordnede risikoer.

Revisjoner gjennomføres jevnlig innen ulike områder av virksomheten og hos sentrale avtaleparter. Disse aktivitetene settes opp i et årlig revisjonsprogram og resultatet av revisjonene rapporteres til styret. Revisjonsplanene for selskapet besluttet av styret ut fra risikovurderingene i selskapet.

Selskapet har etablert varslingskanal og prosedyre for varsling er en del av selskapets styrende dokumenter. Selskapet skal ha en åpen ytringskultur og ansatte, leverandører og samfunnet rundt oss skal oppleve trygghet i å si ifra om kritikkverdige forhold. Dette vil bidra til økt transparens, et godt arbeidsmiljø og vår evne til å være bærekraftige.

## 14. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelse til styret fastsettes av generalforsamlingen. Styrets godtgjørelse er ikke avhengig av resultatene og det er ikke utstedt opsjoner til styremedlemmer. Årlig godtgjørelse til styret fremgår av noter til regnskapet.

## 15. Godtgjørelse til ledende ansatte

Selskapet har utarbeidet en lederlønnserklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i henhold til statens retningslinjer for lederlønn. Lederlønnserklæring er beskrevet i noter til regnskapet. Lederlønnserklæringen behandles på ordinær generalforsamling.

## 16. Informasjon og kommunikasjon

Selskapet har kvartalsvise møter med eier hvor finansielle og ikke finansielle resultater blir presentert, sammen med annen relevant informasjon.

Nye Veier jobber også for å møte informasjonsbehovet til andre interessenter som kunder, samarbeidspartnere, premissgivere og samfunnet for øvrig, gjennom en målrettet interessentdialog.

## 17. Selskapsovertakelse

Den norske stat ved Samferdselsdepartementer eier 100 prosent av Nye Veier. Dette punkt i NUES-anbefalingen anses ikke for å være relevant for selskapet og det er derfor ikke utarbeidet hovedprinsipper for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtagelsestilbud. På grunn av det statlige eierskapet anser derfor styret dette punktet i NUES-anbefalingen som ikke relevant for Nye Veier.

## 18. Revisor

### Ekstern revisor

Nye Veier har en uavhengig ekstern revisor som velges av generalforsamlingen. Ekstern revisor deltar i styremøter som behandler årsregnskapet og i revisjonsutvalget. Årlig revisjonsplan fremlegges revisjonsutvalget.

Styret har hvert år et møte med revisor uten at daglig leder eller andre fra den daglige ledelsen er til stede. Revisor har minst en gang i året gjennomgang med revisjonsutvalget om resultater av revisjoner på internkontroll i forhold til finansiell rapportering.

Revisor møter på generalforsamlingen. Samlet godtgjørelse til revisor er beskrevet i noter til regnskapet. Godtgjørelsen er fordelt på revisjon og andre tjenester. Selskapet er bevisst på bruken av revisor til andre tjenester enn revisjon.

### Internrevisor

Internrevisjonen er en uavhengig og objektiv revisjons- og rådgivningsfunksjon. Internrevisjonen skal bidra til at selskapet oppnår sine mål gjennom å tilføre selskapet en systematisk, disiplinert tilnærming for å evaluere og forbedre effektiviteten og hensiktsmessigheten av selskapets risikostyring, kontroll- og styringsprosesser.

Revisjonsaktivitetene skal gjennomføres i samsvar med regulatoriske krav (R-117) og IIA standardene og de etiske regler for profesjonell utøvelse av internrevisjonen.

Internrevisjonen i selskapet er satt ut til en profesjonell leverandør. Selskapets valgte internrevisor rapporterer til styret og er funksjonelt uavhengig av administrasjonen og selskapets øvrige kontrollfunksjoner. Det er selskapets styre som godkjenner internrevisjonsplanen og budsjett for internrevisor, og godkjenner internrevisjonsinstruksen.

Internrevisjonen skal gjennomføre sitt arbeid i henhold til en risikobasert årlig revisjonsplan. Internrevisor skal utarbeide planen og fastsette prioriteringene til internrevisjonens prosjekter i samsvar med selskapets strategiske mål.

### Riksrevisjonen

Riksrevisjonen skal føre kontroll med at samferdselsministeren utøver sin oppgave som forvalter av statens eierskap i Nye Veier forsvarlig og i samsvar med Stortingets vedtak og forutsetninger.

### Vegtilsynet

Vegtilsynet er Samferdselsdepartementets fagenhet som skal gjennomføre systemtilsyn overfor Nye Veier når det gjelder sikkerhet knyttet til veiinfrastrukturen.



## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Nye Veier AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nye Veier AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Kristiansand, 7. juni 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tommy Romskaug  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Nye Veier AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tommy Romskaug

Oppdragsansvarlig partner

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5992-4-2914925

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-06-07 07:18:31 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4Q2CU-7YTS5-BJ5ZV-4W7B-ALFHB-DW4EL

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er orgnalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Skal vi komme noen vei, må veiene bygges



**HOVEDKONTOR**  
Kjøita 6  
4630 Kristiansand

+47 479 72 727  
post@nyeveier.no  
nyeveier.no

