

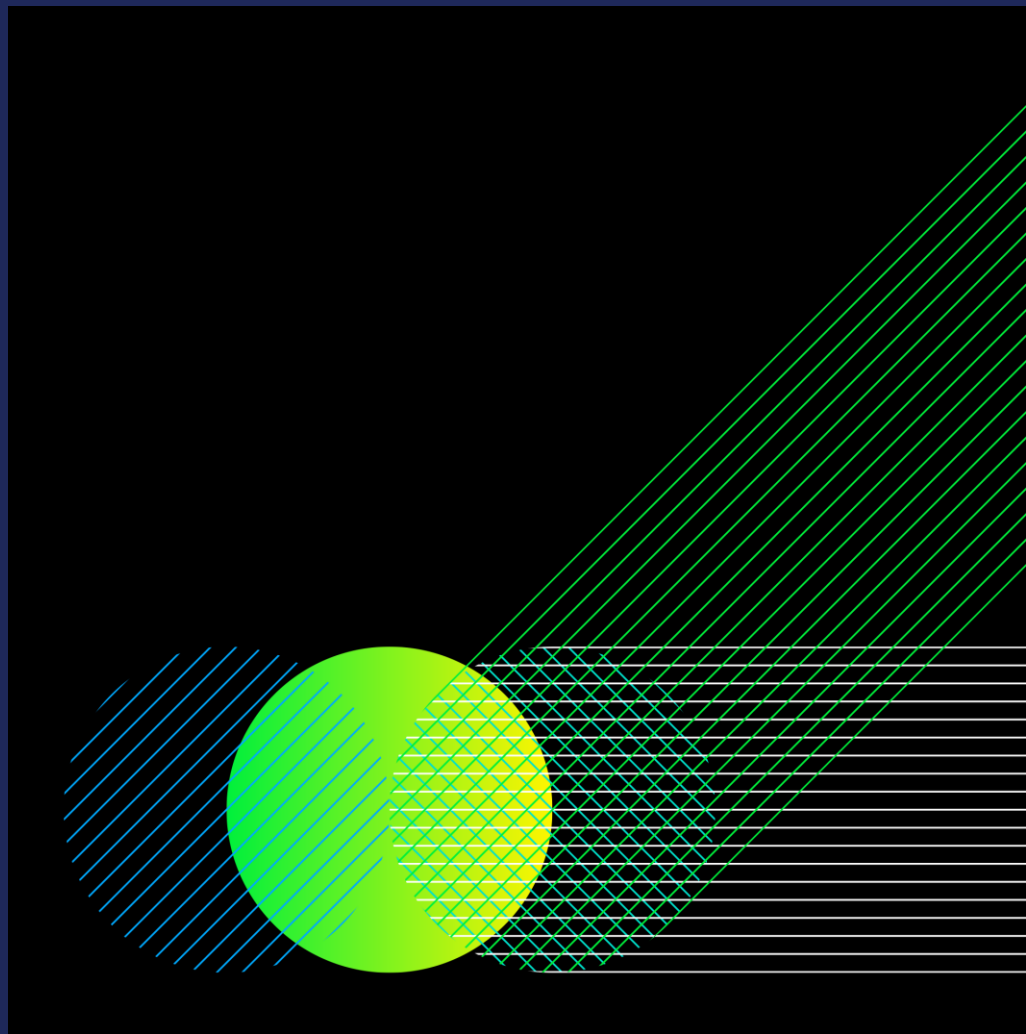


# Leverandørdagen

Gorm Frimannslund

Konsernsjef Bane NOR

23. april 2018



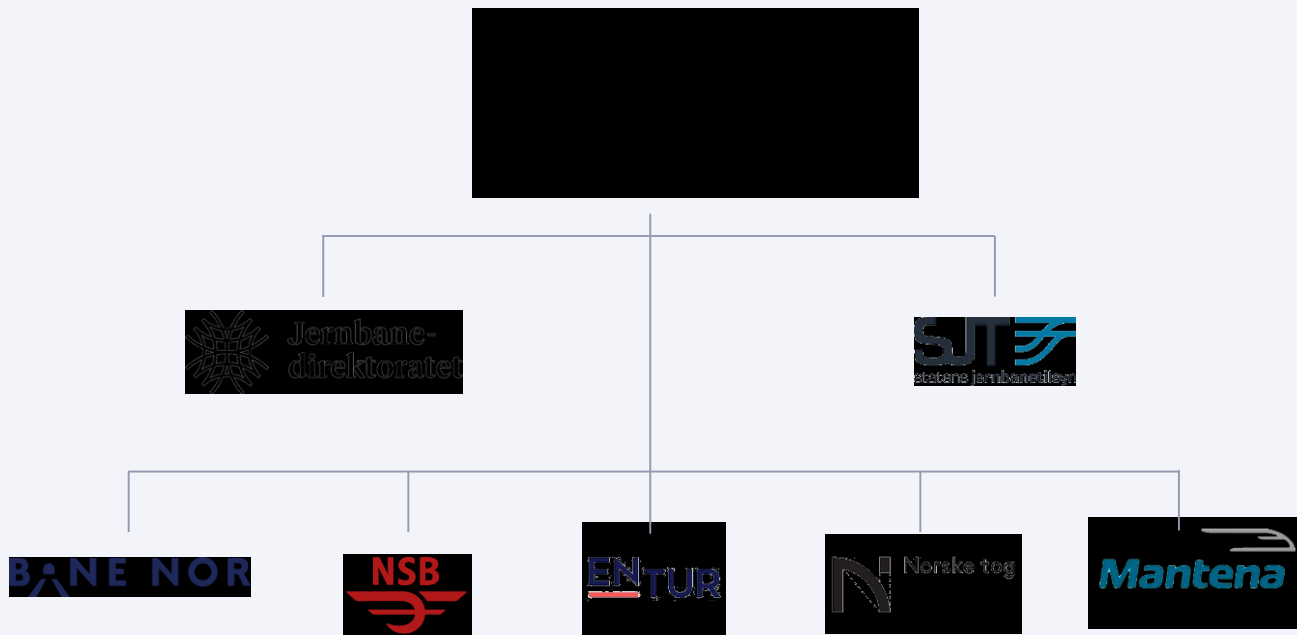
Kunden i sentrum

Mer jernbane for pengene

En fremtidsrettet samfunnsaktør



# Bane NOR – et statsforetak



# Bane NOR

## Infrastruktur

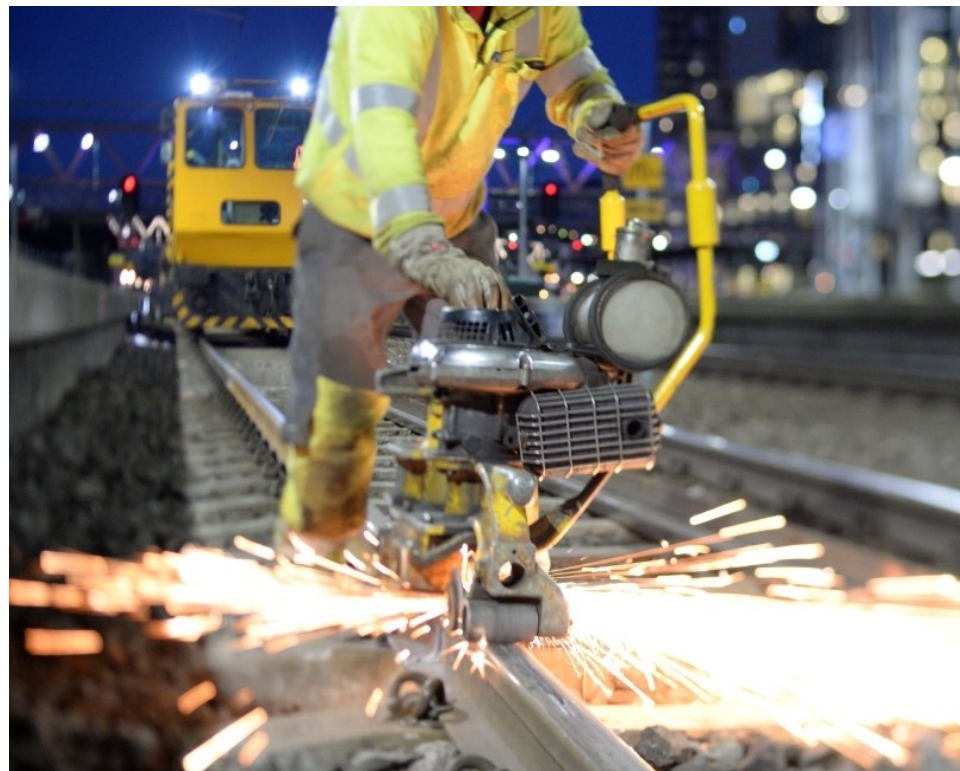
- Forvaltning, drift og vedlikehold, samt fornyelse av infrastrukturen
- Operativ drift av jernbanen inkludert trafikkstyring

## Utbygging

- Utredning, planlegging og utbygging av prosjekter

## Eiendom

- Forvaltning og utvikling av eiendom



# Forretningsplan



# Handlingsprogrammet til NTP 2018-2029

- Jernbanedirektoratet har ansvaret for å utarbeide Handlingsprogrammet for jernbanesektoren
- Bane NOR bidrar med faglige råd og anbefalinger i arbeidet med oppfyllelse av NTP
- Bane NOR leverte sine faglige innspill 15. februar 2018



# Indre InterCity – ferdigstillelse dobbeltspor

- Under planlegging
- Strekning som er ferdigstilt

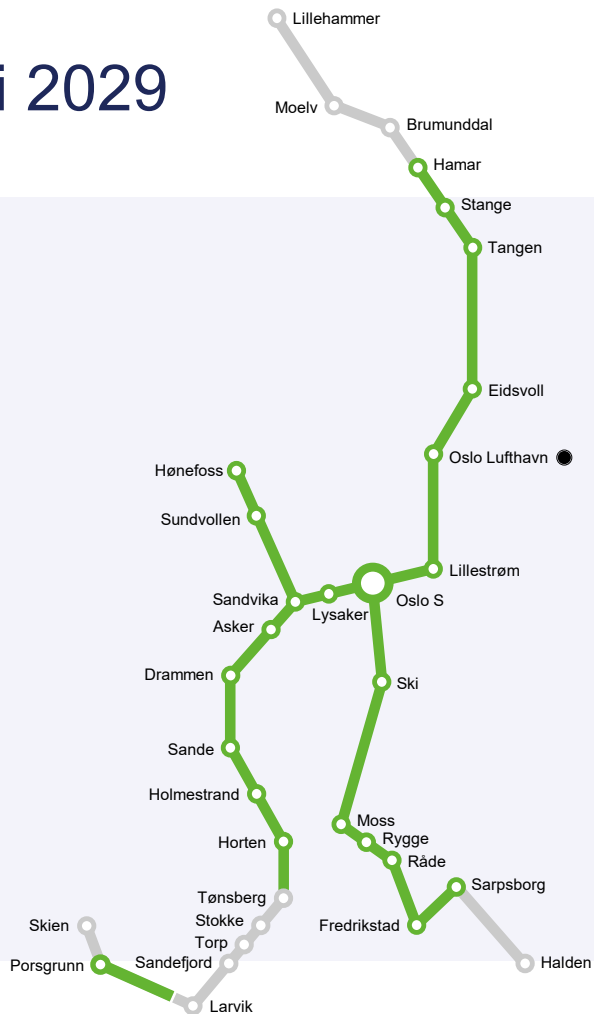
2018 Årstall NTP (2018-2029)

2018 Bane NORs innspill til jernbanesektorens handlingsprogram



# Indre InterCity ferdig i 2029

- Under planlegging
- Strekning som er ferdigstilt





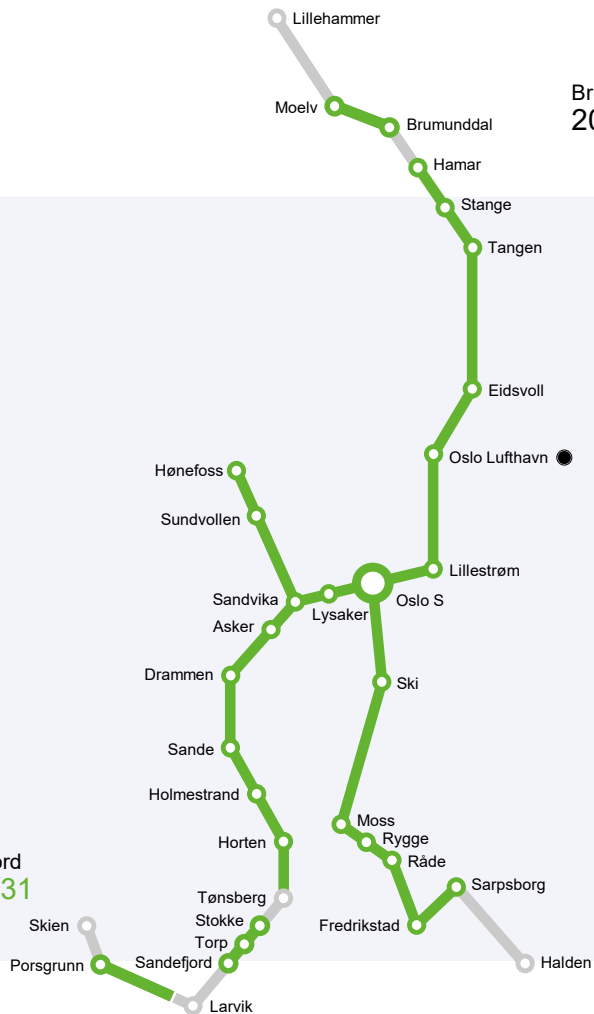
# Ytre InterCity

Brumunddal-Moelv  
2030 2031

- Under planlegging
- Strekning som er ferdigstilt

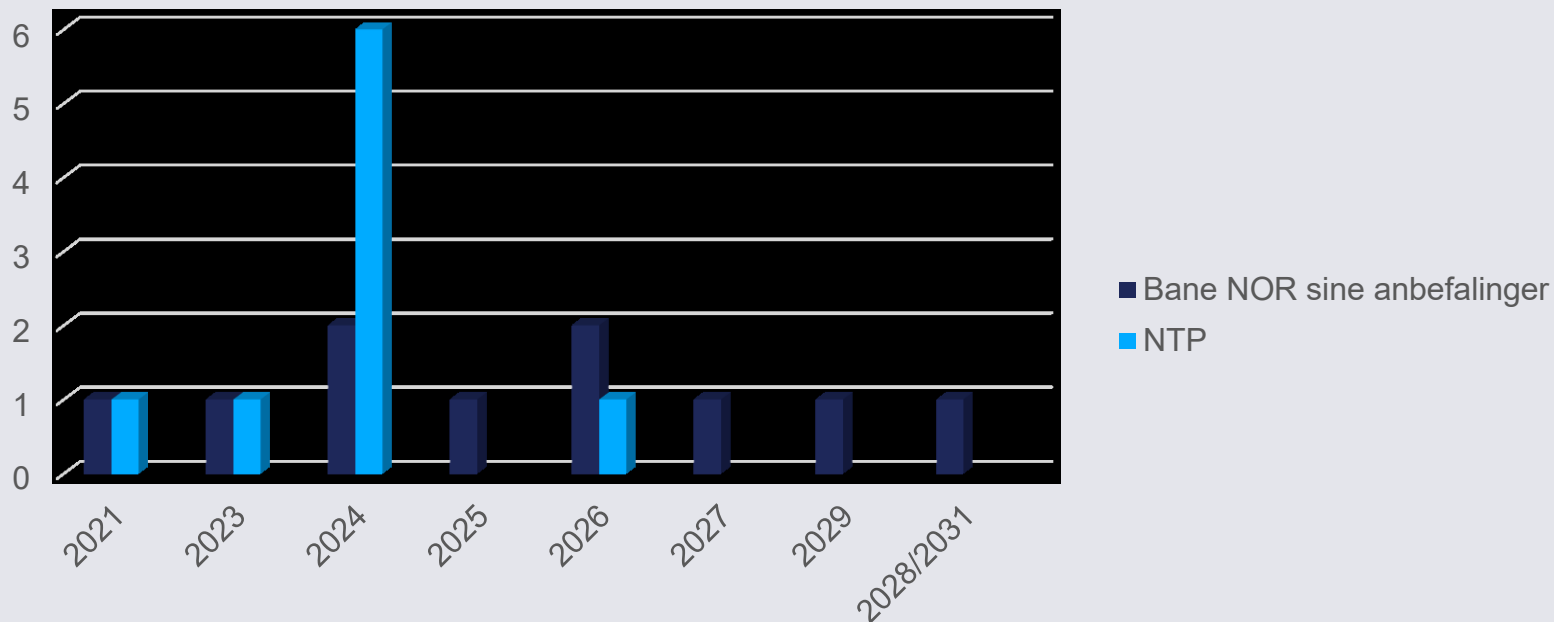
2018 Årstall NTP (2018-2029)

2018 Bane NORs innspill til jernbanesektorens handlingsprogram



Stokke-Sandefjord  
2028 2030/31

# Bane NOR anbefaler en jevnere utbygging



# Bane NOR har lagt vekt på

- Kunden – begrense togfrie perioder med omfattende buss for tog
- Leverandørmarkedet – sikre tilstrekkelig kapasitet
- Sikre tilstrekkelig tilgang på kompetanse og ressurser i prosjektgjennomføringen
- Sikre en rasjonell og kostnadseffektiv gjennomføring av prosjekter



# Effekter

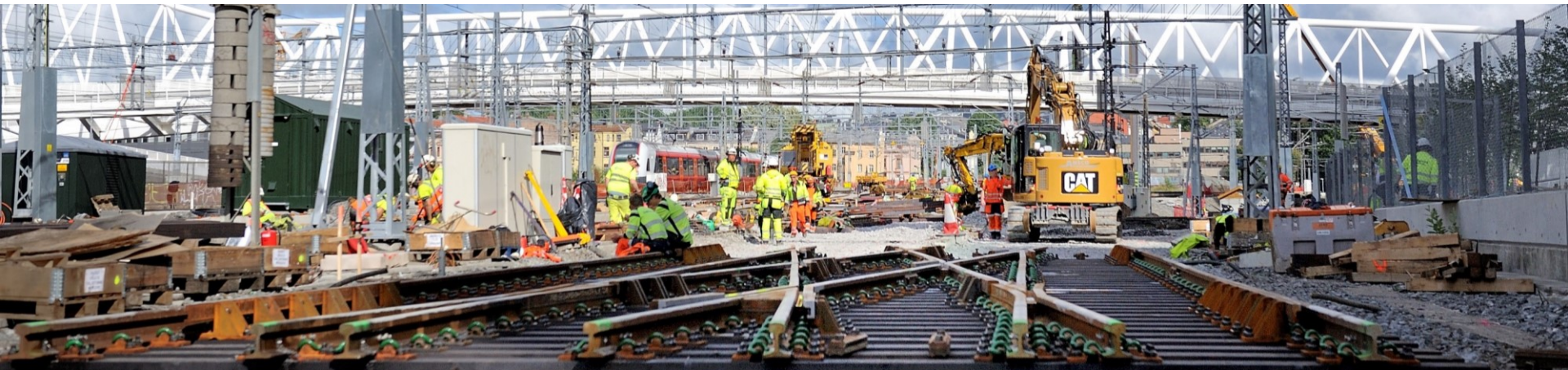
I tråd med målbildet i NTP er tiltakene og prosjektene primært rettet mot følgende effekter:

- Robusthet og pålitelighet, inkludert etterslep vedlikehold
- Kapasitet (gods og person)
- Reisetid (gods og person)
- Økt komfort og tilgjengelighet for de reisende
- Kostnadseffektivitet
- Sikkerhetsforbedring
- Samfunnsutvikling, med særskilt oppmerksomhet på terminaler og knutepunkter



# Langsiktig avtaler skal gi mer for pengene

- 4-årskontrakter gir større forutsigbarhet for både markedet og togselskapene:
  - Unngår kraftige svingninger fra år til år
  - Bedre langtidsplanlegging
  - Bedre utnyttelse av maskiner og medarbeidere gjennom året
- Vi forventer at dette vil gi lavere kostander og mer jernbane for pengene



# ERTMS endrer jernbanen i Norge

- Økt sikkerhet da jernbanen overvåkes kontinuerlig
- Signalsystemet setter i seg selv ikke grenser for kapasitet og punktlighet
- Informasjon om objekter og drift
- Signerer avtalene i løpet av april
- Ett system i hele landet



# Vi signerer nå kontrakter



# Forbedringsprogrammet «Utbygging 2020»

- Redusere byggekostnadene med 10 milliarder kroner
- Optimalisert prosjektplanlegging og gjennomføring
- Standardisering og forenkling av kontrakter og tekniske krav
- Involvering av markedet
- Organisasjonsutvikling





# Forbedringsprogrammet – ledeskinner på bruer utgår

- Alle bruene var prosjektert med ledeskinner iht teknisk regelverk.
- Solid føringskant i betong er tilstrekkelig til å stoppe evt. avsporende tog.
- Bidro til endring av teknisk regelverk.
- Kostnadsbesparelse estimert til kr 9 mill.



# Farriseidet-Porsgrunn – flere kostnadsreducerende tiltak

- Samhandling med entreprenører og rådgivere
- Tidlig involvering av tung anleggskompetanse
- Tverrfaglig jernbaneteknisk kompetanse og erfaring
- Erfaringsoverføring fra andre sammenlignbare prosjekter



# Kompetanse som gir mer for pengene

- God samhandling med konsulentmarkedet er avgjørende
- Vi trenger fagkunnskap og erfaring for å slanke prosjektene
- Gode ideer betyr merverdi og lavere kostnader
- Oppmerksom på den innebygde dynamikken i konsulentmarkedet
- Økt fokus på kostnadseffektive og GODE NOK løsninger

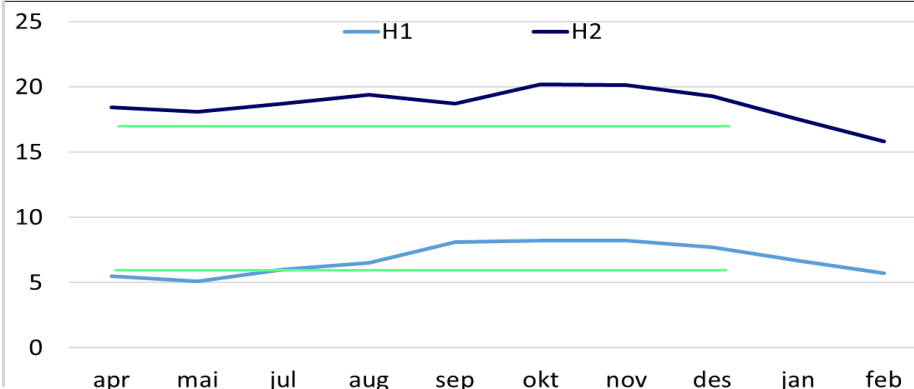


# Sikkerhet har førsteprioritet

- Sikkerhet er grunnlaget for all vår aktivitet og vil bli enda sterkere vektet ved fremtidige anbud:
  - Vi legger til grunn den høyeste standard for sikkerhet
  - Vår virksomhet er basert på risikoforståelse og aktiv risikovurdering
  - Vi har nulltoleranse for brudd på sikkerhetsregler og -rutiner
- Arbeidsmiljøloven gjelder ALLE som arbeider i Norge, både norske og utenlandske aktører



Entreprenører (rullerende 12 måneder)



# Strengere miljøkrav i prosjektene

- Bane NOR skal gjennom anskaffelsene minimere miljøbelastning og fremme klimavennlige løsninger
- Utvalgte miljøkrav til leverandører
  - Miljøledelsessystem tilsvarende ISO 14001:15
  - Tredjepartssertifiserte miljøvaredeklarasjoner (EPD) for de viktigste produkter
  - Leverandøren skal ha en plan for og iverksette tiltak for reduksjon av klimagassutslipp
  - Utslippsfrie løsninger på anleggsplass
  - Dokumentasjon på mengder av produkter og drivstoff
  - Klimagassregnskap



# Forventninger til leverandørmarkedet

- Økt samhandling og felles forståelse for hva som er godt nok i et livsløpsperspektiv
- Reduksjon i antall tvister i rettsapparatet på de store kontraktene
- Leverandører som tar eierskap til kostnadseffektive løsninger
- Langsiktige avtaler skal gi lavere kostander og mer jernbane for pengene

